

Memoria 2025

3xi

Índice de contenidos



www.3xi.cl

0. Memoria 2025 **1**
- Quiero partir agradeciendo — Sergio Cardone 4
- La esperanza se proyecta — Camilo Herrera 6
- Nuestros directores y socios 8
- Facilitadores 9
- Planificación Estratégica 10

1. Encuentros **13**
- Por sobre las convicciones — Jesús Aldunate 14
- Encuentro 3xi La Esperanza en el Entendimiento 16
- Encuentro 3xi Salud: Porque a Todos nos Duele 28
- Encuentro 3xi Migración: ¿Qué nos pesa? ¿Qué nos pasa? 39
- Encuentro 3xi+ Providencia: Puentes de Encuentro 50
- La Noche del Encuentro 61
- Encuentro 3xi Infancia: Hay mucho en Juego 69
- Encuentro Nacional de Vinculación Social ENVIS 81

2. Incidencia **92**
- Las hebras a seguir — Gabriela Guzmán 93
- Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones 94
- Pares Impares 104
- Alianzas para impulsar el cambio 111

3. Juntos **112**

Juntos por la Infancia **114**
- Hay mucho en juego — Magdalena Simonetti 115

Juntos por la Reinserción **121**
- Más reinserción es más seguridad — Bernardita Frez 122

Juntos en la Calle **128**
- Una vivienda para terminar con la calle — Karinna Soto 129

Juntos con los Mayores **136**
- Oportunidades reales para envejecer mejor — Sofía Troncoso 137

Memoria 2025

3×i

Inspirarnos
Incluirnos
Innovarnos

Hacia una cultura del encuentro

Quiero partir agradeciendo

"Personas que llegan con distancia, a veces con desconfianza y, que al sentarse a conversar desde lo humano, cambian. Se emocionan. Descubren que el otro no es el enemigo. Entienden que detrás de una opinión hay una historia, una experiencia, una manera legítima de mirar el mundo."



Sergio Cardone

Presidente
Corporación 3xi

Quiero partir agradeciendo. A los equipos que hacen posible este trabajo con rigor, cuidado y convicción. A quienes se han ido sumando desde mundos muy distintos, aportando tiempo, experiencia y una disposición genuina a encontrarse. Y a quienes, después de vivir estas conversaciones, continúan ese impulso en otros espacios, sin protagonismo y sin pedir permiso.

Hay algo que he visto repetirse con mucha claridad a lo largo de estos años. Personas que llegan con distancia, a veces con desconfianza y, que al sentarse a conversar desde lo humano, cambian. Se emocionan. Descubren que el otro no es el enemigo. Entienden que detrás de una opinión hay una historia, una experiencia, una manera legítima de mirar el mundo.

En ese momento ocurre algo decisivo. Las personas dejan de hablar desde el rol y empiezan a hablar desde la vida. Y cuando eso pasa, se vuelven plenamente humanas. También se vuelven capaces de imaginar un camino compartido. Sin consignas ni acuerdos forzados, aparece una convicción simple y poderosa. Podemos hacer cosas juntos. Podemos ser socios de un sueño común de mejorar nuestro país.

Avanzar hacia la cultura del encuentro es para avanzar hacia un mejor país. Generar espacios donde personas que, rara vez coincidirían sin mediaciones, se sienten a conversar con curiosidad genuina, sin agendas ocultas, con la sola intención de entender al otro. Ese ejercicio, que muchos han podido ver y volver a ver también en *Pares Impares*, el programa de televisión

que hacemos junto a CNN Chile, se ha ido consolidando como una práctica de encuentro, escucha y reconocimiento mutuo.

Lo más interesante es que muchas veces lo más relevante ocurre después. Si se produce un vínculo real, comienzan a abrirse caminos que no estaban completamente definidos al inicio, pero que sí fueron cuidadosamente habilitados.

Lo vimos en Maipú. A partir de un proceso diseñado para la continuidad, personas que se conocieron en el Encuentro comenzaron a articular colaboraciones concretas. Ferias laborales, iniciativas de reconocimiento a personas mayores y otras acciones que fueron tomando forma en el tiempo, sostenidas por relaciones que se construyeron con intención y cuidado.

Eso también es parte del aprendizaje. A veces no se trata de empujar resultados, sino de diseñar bien el encuentro, sostenerlo y luego confiar en lo que las personas son capaces de construir cuando existe vínculo.

Para quienes venimos del mundo empresarial, esta es una lectura concreta de futuro. Las organizaciones que van a ser relevantes no serán solo las más eficientes. Serán las que sepan relacionarse mejor con las personas y con los lugares donde están. Las que entiendan que su desarrollo está ligado a la calidad del entorno que las rodea, a sus vecinos, a la comunidad de la que forman parte.

Esta Memoria no busca cerrar un año. Deja constancia de algo que está ocurriendo. Un proceso que se activa cuando las personas se sientan a conversar desde la curiosidad y el respeto. Que sigue avanzando incluso cuando no vemos todos sus efectos de inmediato.

Y que abre caminos compartidos para un Chile mejor.

Con gratitud por lo vivido, con alegría por lo que ya está ocurriendo y con confianza en todo lo que todavía se está gestando, les comparto la Memoria 2025 de 3xi.



La esperanza se proyecta

El 2025 fue, para 3xi, un año de madurez. No porque hayamos llegado a certezas, sino porque **comenzamos a hacernos mejores preguntas.**

Durante años, hemos trabajado para hacer posible el encuentro. Para abrir espacios donde personas que no suelen coincidir se sientan, se escuchan y, a veces, se transforman. Y eso sigue siendo el corazón de lo que hacemos.

Este año lo volvimos a ver en espacios muy concretos: en el Encuentro *La Esperanza en el Entendimiento* en La Araucanía, en los diálogos sobre salud, migración e infancia, y en iniciativas como *3xi+ Providencia* o *La Noche del Encuentro*, donde la conversación se vuelve experiencia compartida y vínculo real.

Pero este año algo cambió. De alguna manera, dejamos de preguntarnos solo qué vamos a hacer el próximo año y **comenzamos a preguntarnos qué estamos llamados a ser en las próximas décadas.** Ese cambio de horizonte no es menor. Es exigente. Y, en cierto sentido, incómodo.



Camilo Herrera
Director Ejecutivo

"Lo que emergió no fue un mapa, sino una brújula.."

Porque proyectarse en décadas implica asumir que el 3xi no es solo una suma de iniciativas, encuentros o proyectos. Implica reconocer que lo que está en juego es algo más profundo, es **la posibilidad de contribuir a reconstruir el tejido social en un país —y en un mundo— donde la confianza se ha debilitado.**

En ese contexto, durante el 2025 hicimos un ejercicio deliberado: **detenernos para pensar.** No para diseñar un plan rígido, sino para abrir una conversación más honesta sobre lo que somos, lo que hemos aprendido y lo que podríamos llegar a ser. El proceso de focalización estratégica que desarrollamos durante el año no fue un ejercicio técnico. Fue, sobre todo, un espacio para hacernos cargo de nuestras tensiones: crecer sin perder legitimidad, sostener el propósito sin rigidizarlo, proyectarnos sin perder lo esencial.

Lo que emergió no fue un mapa, sino una brújula. Una invitación a entender que el 3xi es una organización viva. Que no se ordena solo desde estructuras, sino desde vínculos. Que no escala como una institución tradicional, sino como una red que se activa cuando las personas se encuentran. Y, sobre todo, una constatación: el **3xi ya no es solo una corporación. Es —o puede ser— parte de un movimiento más amplio.**

Un movimiento que no nos pertenece, pero que estamos llamados a cuidar y articular. Un movimiento que se expresa en cada encuentro, pero también en todo lo que ocurre después: en las relaciones que se sostienen, en las colaboraciones

que emergen, en las confianzas que se reconstruyen silenciosamente.

Este año lo vimos con claridad. **Lo vimos en los encuentros,** donde personas que llegaban con distancia o desconfianza lograban reconocerse en el otro. **Lo vimos en los proyectos "Juntos",** donde el vínculo se transforma en acción en ámbitos como infancia, reinserción y situación de calle. **Lo vimos en el *Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones***, que nos permitió comprender con mayor profundidad las tensiones que atraviesan a la sociedad chilena. Y **lo vimos en la expansión de nuestra comunidad:** más facilitadores, más actores diversos, más personas dispuestas a sostener estos espacios en distintos territorios.

Pero también lo vimos en nuestras propias preguntas. ¿Cómo crecer sin perder el propósito? ¿Cómo abrirnos sin diluirnos? ¿Cómo sostener esto en el tiempo? Son preguntas que no tienen una respuesta definitiva. Y quizás ese es el punto. Porque si algo hemos aprendido, es que **el valor del 3xi no está en cerrar conversaciones, sino en abrirlas.**

En un contexto de polarización, fragmentación y desconfianza, donde muchas veces se imponen las respuestas rápidas y las certezas simples, el 3xi ha elegido otro camino: sostener la complejidad, habitar la diferencia y **confiar en que el encuentro** —aunque sea lento— transforma.

Proyectarnos en décadas significa, en el fondo, comprometernos con ese camino. Significa asumir que esto no se trata de



resultados inmediatos, sino de procesos que requieren tiempo, cuidado y persistencia. Significa entender que l**a Cultura del Encuentro no se instala, se practica.** Y que su impacto no siempre es visible en el corto plazo, pero sí profundo en el largo.

Esta memoria no busca cerrar un año. Busca **dejar testimonio de un proceso que sigue en movimiento**. De una organización que está aprendiendo a mirarse a sí misma con más honestidad. Y de una comunidad que, a pesar de las diferencias, sigue eligiendo encontrarse.

Si el 2024 nos recordó que la esperanza se construye, **el 2025 nos invita a algo más desafiante:** a proyectarla. No desde la certeza de lo que vendrá, sino desde la convicción de que vale la pena seguir creando espacios donde lo improbable ocurra.

Porque, en un mundo que se fragmenta, atreverse a encontrarse sigue siendo —quizás— el acto más transformador.

Nuestros directores y socios

La corporación se constituye por un grupo de personas de acción, diverso y transversal a la sociedad que les importa nuestro país y su futuro. Se trata de emprendedores, representantes de organizaciones de la sociedad civil, de la academia, empresarios y de empresas B, dirigentes gremiales, líderes en innovación, entre otros, a quienes les convoca un mismo propósito: “restituir las confianzas y generar una cultura de encuentro para crear una Sociedad mejor”.

DIRECTORIO 2025

Sergio Cardone
Presidente de la Corporación

Catalina Littin,
por la Comunidad de Organizaciones Solidarias

Ramón Molina,
por el Centro de Innovación PUC

Hernán Hoschchild,
por Sistema B

Susana Jiménez,
por la Confederación de la Producción y del Comercio

Constanza Vásquez,
por la Asociación de Emprendedores de Chile

Francisco Leyton
Carolina del Río
Francisco Gazmuri
Alfredo Moreno
Hernán Besomi
Alejandra Pizarro
Josefa Monge
Andrea Brandes
Leonardo Maldonado
Ramiro Urenda
Jaime Riesco
Alfonso Gómez
Alfredo Zepeda
Juan Vera Gil

SOCIOS

Fernando Alvear
Daniel Martínez
Felipe Contreras-Haye
Gonzalo Muñoz Abogabir
Sebastián Salinas
Pilar Jiménez
Raúl Menjibar
Maribel Vidal
Lorena Oliver
Camilo Herrera
María Jesús Aldunate
Conrad Von Igel
Alejandra Mustakis
María Soledad Ovando
Sandro Solari
Claudia Marfin
Gonzalo Larraguibel
Marcelo Larraguibel
Juan Pablo Larenas
Sergio Torreti

Facilitadores

Hay un grupo creciente de personas que, adhiriendo al propósito de la Corporación 3xi, han puesto sus habilidades al servicio de hacer posible aquello que abren los encuentros: dejar surgir al otro y mirar la realidad desde sus “anteojos”, habilitando así la posibilidad de encontrarnos entre pares improbables.Durante el año 2025:

120

Personas **participaron** como facilitadores en los distintos espacios de encuentro

30

Personas se **sumaron** a la comunidad

119

Facilitadores forman esta **comunidad**

Agradecimientos especiales a quienes nos acompañaron en la mayor parte de los encuentros de este año: Jesvana Pollicardo, Carolina Pastor, Patricio de la Fuente, Marcela Arriagada y Mónica Aramburú.

Durante este año, desempeñaron este rol:

Adriana Ávila
Antonia Garcés
Alejandra Pizarro
Alejandro Chavarría
Aletia Paineman
Alfredo Urbina
Alfredo Zepeda
Aliro Vives Thomas
Álvaro Rivas
Amancio Ojeda
Ana Carolina López
Ana Luz del Río
Ana Pérez
Andrés Reyes
Antonia Fuereisen
Bebi Calvimonte
Bernardita Frez
Bernardo Andrews
Camila Artaza
Camilo Herrera
Carla San Martin
Carlos Abogabir
Carmen Luz Sánchez
Carolina Contreras Haye
Carolina de la Lastra
Carolina López Pazos
Carolina Pastor
Catalina Jacob
Cecilia Rodríguez
Claudio Mendoza
Constanza Vásquez
Consuelo Polanco
Consuelo Veloso
Daniel Martínez
Daniela Milanca
Dora Duget
Eduardo Rommel
Evelyn Kirkman
Fernanda Schonthaler
Fernando Alvear
Fernando Pavez
Francisca Gajardo
Francisco Ángel Ñancu
Francisco de la Jara
Gabriel Bunster
Gabriela Clivio
Gabriela Guzmán
Gloria Páez Herrera
Gustavo Huenul
Irene Torres Hecker
Isabel Contrucci
Isabel Lacalle
Jaime Riesco
Jasson Berly Zafirop
Jesús Aldunate
Jesvana Pollicardo
Joaquín Salgado
Juan Ignacio Cordero
Juan Pablo Longueira
Juan Paulo Riquelme
Juan Vera
Judith Muñoz
Karen Elgueta
Karinna Soto
Laura Pisano
Lorena Alarcón
Lorena Oliver
Lorena Rivera
Macarena Schuster
Magdalena Álvarez
Magdalena Enei
Magdalena Sánchez
Malena Simonetti
Marcela Arriagada
Marcia Tolosa
María Cristina Durán
María Figueroa
María Francisca Salazar
María José Ramírez
María Lorena Gajardo
María Teresa Bravo
Marianella Gómez
Maribel Gortazar
Marynella Salvador
Matías Saez
Mauricio Vega
Miguel Castro
Mónica Aramburú
Mónica Berenguer
Natalia Bastidas
Natalia Huerta
Nico Bello
Olga Coste Centeno
Pamela Soza
Patricia Edwards
Patricio de la Fuente
Patricio Jara
Paulina Latorre
Paulo Gatica
Pelayo Santa María
María José Thodes
Piera Lombardi
Rodolfo Ulloa Vergara
Romina Lavín
Rosa Arancibia Araya
Rosa Celedón
Samuel Salas
Sofía Troncoso
Soledad Bambach
Su Conejeros
Susana Carey
Trinidad Vicuña
Valentina Rosas
Valentina Sepúlveda
Verónica Aguayo
Verónica Quinceno
Viviana Soto
Ximena Calcagni

Planificación estratégica

Focalizar para proyectar

El proceso de Focalización Estratégica 2025

El 2025 fue un año de consolidación y proyección para 3xi. Después de un período de expansión en iniciativas, territorios y comunidades, decidimos realizar un proceso de Focalización Estratégica que nos permitiera ordenar aprendizajes, clarificar prioridades y proyectar con mayor coherencia nuestro propósito.

Este proceso fue desarrollado junto a Rebelius, una consultora estratégica con base en Miami, fundada por Sebastian Balmaceday Fernando Brierley, con foco en movilizar resultados de negocio. Culminó en un reporte estratégico que sistematiza nuestra historia, el contexto en el que operamos y las definiciones que orientarán el período 2026–2028 . Más que un plan tradicional, el documento fue concebido como una brújula: una herramienta para alinear criterios, fortalecer gobernanza y ampliar nuestro horizonte de acción sin perder identidad.



Un contexto que exige claridad

El trabajo partió por una lectura compartida del escenario global y nacional. En un entorno marcado por polarización, desconfianza institucional y fragmentación social, la Cultura del Encuentro adquiere una relevancia aún mayor. El reporte reconoce este contexto y reafirma la misión de 3xi como articulador de espacios de diálogo que fortalecen la convivencia democrática.

Esta mirada permitió situar estratégicamente nuestro aporte como parte de una respuesta cultural más amplia a los desafíos de nuestro tiempo, que trasciende a una iniciativa aislada.



Cuatro modelos para operar con coherencia

El proceso permitió sistematizar y robustecer cuatro dimensiones organizacionales clave:

- **Modelo de Gestión**, que conceptualiza a 3xi como un **organismo vivo con distintas palancas de impacto —Encuentros, 3xi+, Juntos, incidencia y proyectos culturales—** articuladas con mayor claridad.
- **Modelo de Vinculación**, que distingue nuestras audiencias y fortalece el trabajo en red, entendiendo a 3xi como articulador de un ecosistema.
- **Modelo de Renovación de Socios,** que ordena procesos de incorporación y participación, fortaleciendo la sostenibilidad comunitaria.
- **Modelo de Financiamiento**, que impulsa la diversificación de aportes y refuerza la autonomía institucional.

Estas definiciones mantuvieron nuestro propósito y le brindaron una mayor precisión sobre cómo queremos encarnarlo.

Tres focos estratégicos 2026–2028

El reporte establece tres focos para los próximos años:

- **Consolidar impacto cuidando la neutralidad:** priorizar calidad, resguardar coherencia institucional y fortalecer la legitimidad que permite convocar transversalmente.
- **Fortalecer sustentabilidad:** diversificar financiamiento, clarificar gobernanza descentralizada y robustecer capacidades ejecutivas.
- **Proyectar articulación:** profundizar alianzas y expandir el alcance a través del trabajo colaborativo en red.

Estos focos sintetizan una convicción: el encuentro transforma, pero requiere estructura, cuidado y proyección para sostenerse en el tiempo.

Una etapa de madurez

El proceso de Focalización Estratégica se construyó a partir del camino recorrido, como un ejercicio de madurez institucional, que nos permitió integrar aprendizajes acumulados desde 2017 y proyectar una etapa donde estructura y espíritu conviven con mayor claridad.

3xi reafirma así su identidad: una corporación con vocación de movimiento cultural, que entiende que la legitimidad se construye día a día, en coherencia entre propósito, práctica y gobernanza.

El 2025 nos deja una hoja de ruta compartida.

El desafío ahora es encarnarla.

1. Encuentros

Este año hemos realizado 3 Encuentros, dos de carácter nacional y uno comunal. Además de los encuentros que sostuvieron los proyectos sociales por la infancia, la reinserción y en la Calle dónde destaca la "Noche del Encuentro".

1. Encuentro La Esperanza en el Entendimiento
   16 de enero 2025
2. Encuentro 3xi Salud
   5 de junio 2025
3. Encuentro 3xi Migración
   27 de agosto 2025
4. Encuentro 3xi+ Providencia
   24 de octubre 2025
5. 2025 La Noche del Encuentro
   31 de julio 2025
6. 2025 Encuentro 3xi Infancia
   1 de octubre
7. 2025 ENVIS 2026
   7 de enero 2026



Por sobre las convicciones

El año que pasó dejó aprendizajes, pero también la conciencia de la dificultad que implica. No siempre logramos ver todo lo que ocurre en estos procesos: miramos desde nuestras propias perspectivas y, muchas veces, avanzamos sin observar las sutilezas que habilitan el proceso.

Poner la mesa para que ocurra el encuentro exige profundidad. Exige alinear disposiciones, estar disponibles para ver y escuchar más allá de nuestras propias certezas, y reconocer que solo en la diversidad de perspectivas es posible comprender con mayor claridad la real necesidad.

También implica hacernos cargo de algo que no siempre es evidente: que el desencuentro no ocurre solo fuera de nosotros, sino también en nuestras propias posibilidades, en nuestros límites y en la forma en que nos disponemos —o no— a encontrarnos.



Jesús Aldunate

Directora de Encuentros

Una vez que nos vemos, algo cambia. Incluso el dolor, el miedo o la sensación de sinsentido en una conversación improbable pueden abrir una posibilidad de encuentro. Pero esa posibilidad no se sostiene sola.

No basta con declarar la intención de dialogar. Habilitar estos espacios exige disposición a escuchar sin certezas cerradas y a entrar en conversaciones que incomodan. No siempre faltan condiciones. A veces falta decisión.

En este camino, el rol de lo político se vuelve ineludible, entendido como servicio público y como la responsabilidad de conducir y cuidar lo común. Porque, si bien existe disposición al diálogo, no siempre se traduce en prácticas concretas. Persisten desconfianzas profundas, un dolor social acumulado y una escucha que cuesta sostener.

La pertinencia territorial no es un complemento, es una condición. No se trata de intervenir para ni únicamente con los territorios, sino desde ellos. Esto exige tiempo, vínculos y una escucha situada. Porque lo que muchas veces llamamos “detalles” es, en realidad, lo que define si el encuentro ocurre o no.

A su vez, los ciclos electorales tensionan el diálogo. Empujan a diferenciarnos, a marcar posición, a competir. Y en ese movimiento, dejamos de escucharnos. Así, más que encontrarnos, profundizamos distancias que luego cuesta desarmar.

La fragmentación aparece de manera transversal. Y, sin embargo, hay algo que se repite: las soluciones, en gran medida, ya existen. El desafío no es técnico. Es político y humano: vincularlas, ceder espacio y hacerlas viables como logros colectivos.

Los encuentros también evidencian algo incómodo: esto toma tiempo. Y en ese tránsito aparece una dificultad mayor: poner el propósito compartido por sobre nuestras propias convicciones. No es evidente.

Si hay algo que atraviesa todos estos espacios, es la dimensión humana. Aparece cuando baja la intensidad del debate y se abre paso la experiencia, la biografía y la emoción como lugares legítimos de encuentro.

El Encuentro de Migración lo mostró con claridad. Cuando dejamos de hablar de “otros” y reconocemos que somos parte, algo cambia. La corresponsabilidad deja de ser un concepto y se vuelve experiencia. Y en ese reconocimiento aparece también la infancia, como espejo de los futuros —muchas veces desiguales— que estamos construyendo. La pregunta entonces deja de ser abstracta: qué estamos dispuestos a postergar, y a costa de quién.

El encuentro no está asegurado. Pero cuando ocurre, deja en evidencia algo difícil de eludir: que muchas de las barreras que parecen estructurales también dependen de nosotros.



16 de enero 2025

Encuentro 3xi: La Esperanza en el Entendimiento

Lugar:
Museo Ferroviario Pablo Neruda de Temuco

Aliados:

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

UNAP SEDE VICTORIA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT DEL ESTADO DE CHILE

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHILE MÁS UNIVERSIDAD

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TEMUCO

UST UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

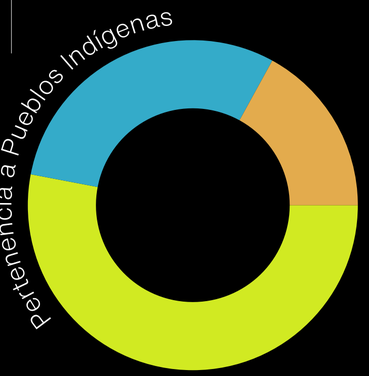
UNIVERSIDAD MAYOR para espíritus emprendedores

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

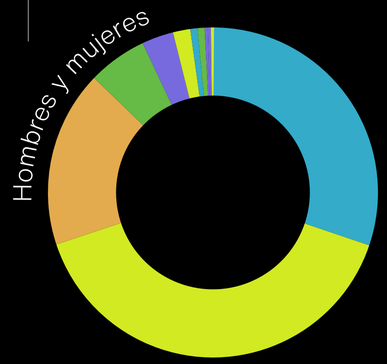


Distribución de participantes:

53% No pertenece
30% Pertenece
17% Sin respuesta



Araucanía — 40%
Sin respuesta — 30%
Metropolitana — 17,3%
Biobío — 5,8%
Los Lagos — 3,1%
Los Ríos — 1,7%
Maule — 0,7%
Valparaíso — 0,3%
Coquimbo — 0,3%
Otros — 0,3%



Público Objetivo:

Autoridades públicas, ancestrales, mapuches, senadores y diputados, integrantes de la Comisión para la Paz y el Entendimiento, líderes de partidos políticos, representantes de gremios empresariales y académicos.

Objetivo del encuentro:

Promover una mayor comprensión de las distintas posiciones y, con ello, amplificar las oportunidades de entendimiento para la zona mapuche.

Museo Ferroviario Pablo Neruda, Temuco

500
Asistentes





El 16 de enero de 2025, en el Museo Ferroviario Pablo Neruda de Temuco, se realizó el Encuentro 3xi La Esperanza en el Entendimiento, convocado como un espacio íntimo, cuidado y deliberadamente no público, centrado en conversaciones honestas entre personas con miradas profundamente distintas sobre el conflicto en La Araucanía.

El propósito fue restituir confianzas y abrir caminos de entendimiento en un territorio marcado por dolores históricos, violencia, desconfianza y desigualdad.
A través de diálogos estructurados y facilitados, el encuentro buscó reconocer tanto los acuerdos posibles como los disensos reales, asumiendo que la paz se construye desde un reconocimiento compartido y no a partir de la negación del conflicto.

Entre los aprendizajes más significativos, emergió con fuerza la idea de que el conflicto es una herida social más amplia de Chile, que trasciende el ámbito mapuche y territorial. Donde el desconocimiento mutuo, la falta de reconocimiento cultural y la ausencia de un Estado efectivo profundizan la polarización. Se identificó la violencia, la pobreza, la invisibilización y la ruptura de confianzas como nudos críticos, pero también apareció una esperanza persistente anclada en el diálogo genuino, la empatía, la educación intercultural y el rol de niños y jóvenes como portadores de futuro. El encuentro dejó como horizonte compartido la necesidad de pasar de la lógica de la imposición a la del entendimiento, comprendiendo la paz no como un resultado inmediato, sino como un proceso sostenido que requiere tiempo, voluntad política, coherencia institucional y relaciones humanas cuidadas"

“El rezago de las zonas en conflicto me duelen y preocupan, porque son consecuencias injustas del problema ”.

Participante
Encuentro 3xi Esperanza en el Entendimiento



Hallazgos:

Hay tres temas que están en el centro de todos los diálogos, que van expresando distintas intensidades en los diferentes espacios del Encuentro:



1. Atreverse a escuchar al otro como punto de partida a pesar de la desconfianza y el contexto de conflicto, los participantes fluctuaron entre la resistencia y la entrega frente al diálogo, oscilando también entre la desesperanza y el anhelo. El acto de "ceder" emergió como un verbo clave, reconociendo que el diálogo es la otra cara de la polarización y la violencia.



2. Reconocer e incluirnos para construir juntos El reconocimiento de la cultura mapuche fue central en todos los grupos, identificándose la discriminación y exclusión histórica como origen del conflicto. Se valoró la necesidad de incorporar la cosmovisión mapuche en políticas públicas y educación. La diversidad interna del pueblo mapuche también fue señalada como algo que no debe homogeneizarse.



3. El papel de la política para construir soluciones y acuerdos Pese a la desconfianza generalizada en la política, los participantes le atribuyen un rol fundamental para alcanzar acuerdos. Se demandó descentralización, con soluciones construidas desde los propios territorios y no desde Santiago. Prevaleció la convicción de que el encuentro fue positivo y que el diálogo sigue siendo el camino hacia la paz.

"El no poder expresar en público lo que pensamos porque corremos riesgos, te pueden quemar la casa por pensar diferente, en la ciudad me siento más tranquilo que en mi casa"

"Me gustaría ver un cambio en las políticas públicas. Que estas fueran para la inclusión, no la división. Que previo a las políticas públicas se entienda y reconozca la cosmovisión del pueblo mapuche y sus necesidades".

Participantes

Encuentro 3xi Esperanza en el Entendimiento







Algunas de las 23 notas de prensa:



NACIONAL C

SANTIAGO DE CHILE, VIERNES 17 DE ENERO DE 2025 nacional@mercurio.cl

JUDITH HERRERA C.
DESDE TEMUCO

Cerca de 300 personas se encuentran sentadas dentro de la cúpula del Museo Nacional Ferroviario Pablo Neruda, ubicado en Temuco, Región de La Araucanía. Son políticos, académicos, líderes de la sociedad civil y empresarios que se han reunido en un nuevo encuentro 3xi, con foco en los conflictos de la macrozona sur.

"¿Quiénes de aquí piensan que a pesar de las dificultades, esta zona es un paraíso?", pregunta un orador al inicio del evento. Y luego, todos los asistentes se paran para iniciar la discusión de uno de los pocos puntos que los une: qué acuerdos se pueden trabajar en la zona.

"La esperanza del entendimiento" se denominó el encuentro organizado por la fundación 3xi, en conjunto con siete universidades, entre ellas la U. Católica de Temuco, Autónoma y la UFRO.

"Estamos muy contentos de haber logrado esta amplia convocatoria, donde a través de los diálogos hemos dado cuenta de que estamos mucho más cerca de lo que creemos, de que tenemos mucha más voluntad y madurez para encontrar solucio-

A dos semanas del plazo de entrega de la propuesta final, que debe lograr acuerdo unánime:

Comunidad de la macrozona sur espera que Comisión de Paz logre abrir "un camino" para solucionar crisis

Los conflictos que se desarrollan en esos territorios fueron el tema de los diálogos que se llevaron a cabo ayer en Temuco, en el evento de 3xi, denominado "La esperanza del entendimiento".

*"Esta comisión no va a resolver finalmente el conflicto, pero quizás **abrirá una puerta para transitar a una solución**".*

PASCUAL PICHUN
VOCERO MAPUCHE

*"El 31 de enero, sin duda, hay que cumplir las metas, los plazos, pero **yo veo complejo poder llegar a un acuerdo ese día**, dadas las complejidades del tema".*

SEBASTIÁN NAVEILLÁN
INTEGRANTE DE LA COMISIÓN DE PAZ Y ENTENDIMIENTO

se desconoce, Alfredo Moreno, **Distintas experiencias**





Tema del día

Ministra del Interior inaugura sucursal de BancoEstado y nuevo Sapu en Ercilla

AVANCE. *Carolina Tohá realizó su segunda visita a La Araucanía en menos de dos semanas.*

Juan Carlos Poblete González
juancarlos.poblete@mercurio.cl

Menos de dos semanas pasaron desde una y otra visita de la ministra del Interior, Carolina Tohá, a la Región de La Araucanía.

La secretaria de Estado estuvo el pasado 16 de enero en un encuentro de diálogo organizado por la Corporación "3xi", en Temuco, y tuvo una actividad relacionada a la difusión del Ministerio de Seguridad Pública, en Cañete.

Ayer, estuvo de nuevo en la Región de La Araucanía. Esta vez, su viaje fue para cortar cintas en

50 **proyectos** por 32 mil millones de pesos forman parte del "Plan Ercilla" que fue anunciado el año pasado por el Gobierno.

16 **kilómetros** debían viajar los habitantes de Ercilla para realizar un trámite bancario a la sucursal más cercana: en Collipulli.

bicos: la nueva sucursal de Banco Estado, en calle Ongolmo, y la sucursal de Banco Estado, Tohá destacó que se trata de la única entidad bancaria en la comuna. La primera piedra se colocó en junio de 2024 y, en seis meses, la inversión de casi 800 millones de pesos permitió que abriera a público a fines de diciembre.

En tanto, sobre el nuevo SAPU habilitado en el Centro Ercilla, la secretaria de Estado destacó que se trata de una potente inyección de recursos que permitirá contratar más funcionarios –como un médico, enfermero, técnicos, conductores, entre otros– que posibilitan ampliar el horario de atención. De esta forma, los más de ocho mil 300 ha-









Inspiradoras Carolina Tohá y Patricia May

1. Carolina Tohá, Ministra del interior

Destacó su participación como un compromiso personal y político con el diálogo, subrayando el respaldo del gobierno a instancias que buscan superar largos periodos de incomprensión. Enfatizó la necesidad de escuchar activamente, reconocer la perspectiva del otro y abrirse a su experiencia como pasos esenciales para avanzar en el entendimiento.

2. Patricia May, antropóloga

Invitó a ir más allá de las diferencias visibles para reconectar con un núcleo humano común, caracterizado por la claridad, la bondad y la sabiduría. Planteó que el conflicto se profundiza cuando operamos desde prejuicios y etiquetas que deshumanizan al otro, y propuso cultivar una conciencia más profunda y esperanzada como base para el entendimiento.





Intervenciones artísticas

En este encuentro nos acompañaron desde el arte Hugo González, Joel Maripil, Maria Kancheva, Catalina Castellano y el Dúo Llankafilu, quienes desde el canto, la música y la danza crearon el clima emocional para el diálogo.





Décimas por el Encuentro 3xi

"Décimas por el Encuentro 3xi"

Hugo González

Que el encuentro se propicie
pues ya la siembra está hecha
y hay que lograr la cosecha
que a todos nos beneficie.

Y que no se desperdicie
tanto empeño pertinaz.

Se abre un camino veraz
si dialogando se avanza,
porque sembrando esperanza
nace el fruto de la paz. (...)





5 de junio 2025

Encuentro 3xi Salud
Porque a todos nos duele

Lugar:
Coaniquem, Santiago

Aliados:

Cámara de la Innovación Farmacéutica
CASA FAMILIA FUNDACIÓN
FUNDACIÓN CAMBIEMOS LA HISTORIA 10 Años
COLEGIO MÉDICO DE CHILE
Fracción FARMACIA PARA TOD@S
fundación lista de espera
CENS CENTRO NACIONAL EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN SALUD
Clínicas de Chile
HORA SALUD Hagamos las cosas bien...
memuevo COMUNIDAD
Cámara Nacional de Laboratorios
alegría fundación



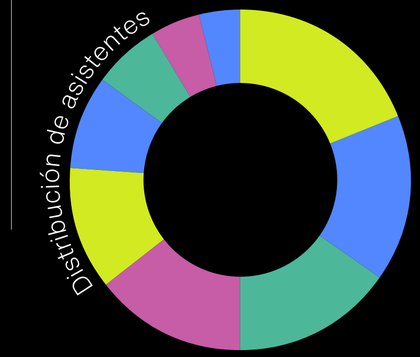
3xi Encuentro Salud

PORQUE A TODOS NOS DUELE

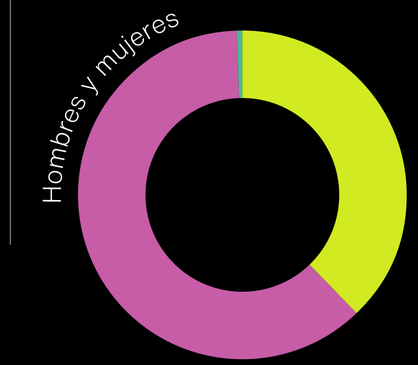
Encuentro 3xi Salud: Porque a todos nos duele

Distribución de participantes:

- 19% Sociedad civil
- 16% Sin Información
- 15% Actores del Sistema de salud
- 14,5% Facilitadores y escríbanos
- 12% Privados vinculados a la salud
- 9% Medicina intercultural, terapias complementarias y salud mental
- 6% Academia y expertos
- 5% Otros participantes (estudiantes, empresas no vinculadas a salud y otros)
- 4% Divulgadores, comunicadores y artístas



- 61,7% Mujeres
- 37,9% Hombres



Público Objetivo:

Pacientes, profesionales de la salud, organizaciones sociales, sector público y privado— para construir entendimientos compartidos y avanzar hacia miradas más colaborativas frente a un problema que afecta transversalmente a la sociedad.

Coaniquem
Santiago

273
Asistentes

Objetivo del encuentro:

Abrir un espacio de diálogo y encuentro humano para reconocer y compartir el dolor que atraviesa al sistema de salud chileno, poniendo en el centro las brechas, inequidades, abandonos, sobrecargas y silencios que lo tensionan cotidianamente. El encuentro buscó conectar experiencias diversas para construir entendimientos compartidos.



“En el corazón de la salud, más allá de diagnósticos y tratamientos, se encuentra una profunda necesidad de humanización. La atención médica a menudo se siente distante, dificultando la comprensión del paciente y dejando de lado la calidez humana esencial. La excesiva especialización a veces eclipsa la visión integral del individuo, por lo que es crucial fomentar una formación médica que priorice la empatía y la conexión genuina”.

Participante
Encuentro 3xi Salud



El Encuentro 3xi Salud “Porque a todos nos duele” convocó a más de 300 personas de distintos ámbitos —pacientes, equipos de salud, autoridades, académicos, organizaciones sociales, empresas y ciudadanía— a una jornada de diálogo orientada a reflexionar sobre los desafíos estructurales y brechas del sistema de salud en Chile

El eje del encuentro fue el dolor compartido: el acceso desigual, los altos costos de los tratamientos, la burocracia que desplaza el cuidado, el estrés y la violencia que enfrentan los equipos de salud, y la fragmentación de un sistema que muchas veces pierde de vista a la persona. Más allá de los recursos disponibles, el diálogo puso en el centro una pregunta esencial: cómo volver a humanizar la salud y cuidar a quienes cuidan.

De las conversaciones emergieron aprendizajes transversales y profundamente humanos. Se reconoció que humanizar la salud es un clamor común, que la fragmentación —entre lo físico, mental, emocional y social— nos enferma como sistema y como sociedad, y que no habrá transformación posible sin inclusión, colaboración y corresponsabilidad entre todos los actores del ecosistema. Aparecieron también miradas que integran la salud familiar, comunitaria y ancestral como caminos complementarios. El encuentro





buscó gatillar una comprensión profunda, abriendo nuevos imaginarios desde los cuales pensar una salud más justa, cercana y sostenible, entendida como un proyecto colectivo y no como un esfuerzo individual.

La presentación de los hallazgos se realizó el 29 de julio de 2025 en la Facultad de Medicina de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en una actividad conjunta organizada por Pulso Legislativo de la Facultad de Medicina UC y la Corporación 3xi. La jornada fue inaugurada por el decano Dr. Felipe Heusser, quien destacó el valor del diálogo con múltiples grupos de interés y la colaboración entre academia y sociedad civil. Los resultados fueron comentados en un panel de alto nivel integrado por el Dr. Patricio Rosas, presidente de la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados; Max Luksic, presidente de la Comisión de Salud de la Asociación Chilena de Municipalidades y alcalde de Huechuraba; la Dra. Francisca Crispi, presidenta del Colegio Médico Santiago; y la Dra. Claudia Bambs, jefa del Departamento de Salud Pública de la Facultad de Medicina UC. El documento “Porque a todos nos duele” fue presentado como un relato vivo y capaz de conectar el dolor con la esperanza y de proyectar una transformación posible hacia un sistema de salud más humano y digno.

Inspiradores e intervenciones artísticas

1. Paulina Urrutia,

Nos invitó a mirar la muerte, la finitud y el cuidado desde una perspectiva amplia y humana.

"¿En qué momento dejamos de mirarnos en los ojos del otro?"

2. Pablo Quilodrán

Pablo Quilodrán — Arqueólogo. Compartió una reflexión sobre la evolución de la vida y la enfermedad a lo largo de la historia humana.

"¿Por qué nos enfermamos?"

3. Jorge Sanhueza

Decano de la Facultad de Psicología de la UAI por más de 20 años. Abordó la salud mental como una forma de relacionarnos y vincularnos, más allá del desarrollo individual.

"¿Cuál es nuestro mayor recurso relacional para enfrentar los desafíos que tenemos?"

4. Dr. Jaime Garay

Jefe del Departamento de Humanización en Salud del Hospital de Temuco. Mostró cómo la humanización y el buen trato pueden incorporarse de manera sistémica.

"¿Es posible una medicina más digna?"









Inspiradores e intervenciones artísticas

5. Javier Vega

Gerente general de Fracción. Compartió su motivación para hacerse cargo de brechas de acceso y movilizar distintos grupos sociales.

"¿Cómo el emprendimiento y la innovación están más conectados con los problemas de salud?"



6. Dr. Emilio Santelices

Emilio Santelices — Exministro de Salud. Invitó a pensar fuera de la caja para superar las barreras estructurales del sistema.

"¿Somos capaces de pensar fuera de la caja para aportar en la política pública de salud?"



7. Hernán Hochschild

Representante de Empresas por Chile. Reflexionó sobre el rol social del sector privado como parte del tejido social necesario para la salud.

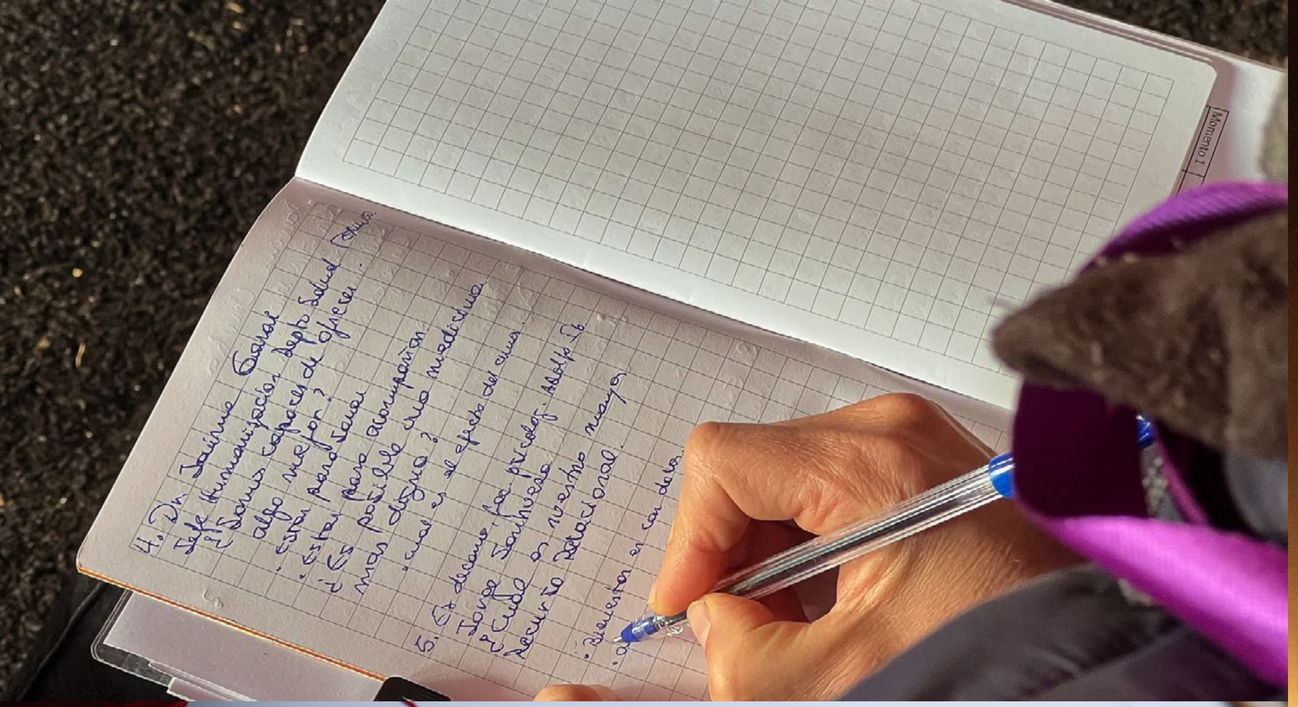
"¿Cuál es el sueño común que podemos lograr con pequeñas acciones si lo hacemos juntos?"

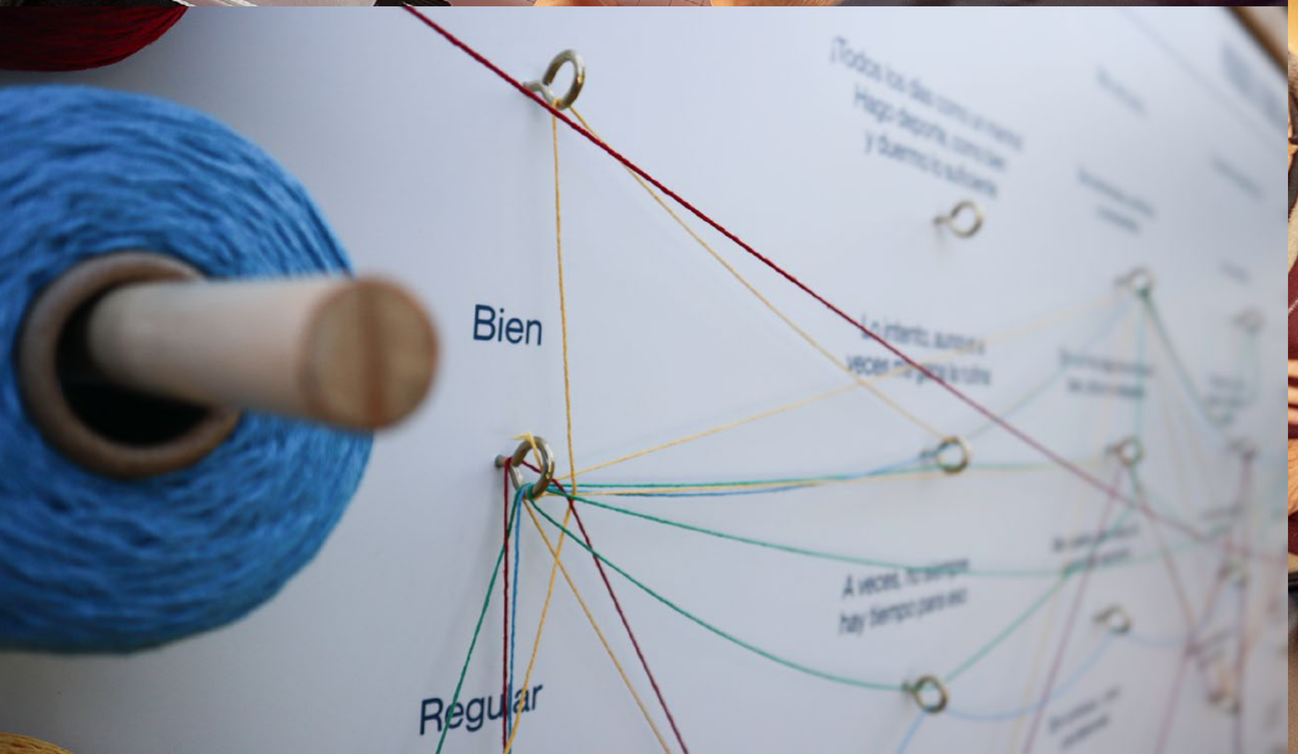


8. Luz María Díaz

Fundación Encuentros del Futuro / Proyecta Chile 2050. Puso sobre la mesa la longevidad de la población y la inteligencia artificial como realidades presentes y futuras en salud.




4. Dr. Jaime Gaviria
Jefe Humanización Depto Salud Pública
¿Somos capaces de ofrecer algo mejor?
· Estar para ellos
¿Es para ellos acompañarlos?
Nos preguntamos
· Cuál es el efecto de cuna
5. El dilema: por qué cuidar
Tengo Sentimiento
¿Cuido o necesito
Necesito retroalimentación
· Relación en consulta


Bien
Regular



Algunas de las 52 notas de prensa:



Encuentro enfocado a la salud

•Trabajar con niños con cáncer me ha enseñado que la salud no es sólo un tema médico: es emocional, social, familiar. Es integral. Y su cuidado también debería serlo.

Por eso creo que todos -pacientes, cuidadores, funcionarios, gestores- tenemos un rol. Desde cómo se informa, cómo se explica, cómo se acompaña, hasta cómo saludamos al guardia o entendemos al médico que llega tarde. No todo depende del presupuesto o del ministro de turno. También depende de nosotros.

Lo que más me duele de la salud en Chile no son sólo las enfermedades, sino cómo las vivimos. Me duele la desigualdad, pero también el maltrato hacia los pacientes y los profesionales y entre los propios equipos. Me duele que el sistema, en vez de aliviar el sufrimiento, lo aumente por falta de tiempo, de información o de humanidad.

Pienso que deberíamos abrir un espacio para escucharnos sin prejuicios, reconocer los dolores de otros y construir una salud más empática. Si todos entramos con menos ego y más disposición a escuchar, podemos transformar la cultura del sistema desde adentro.

La salud, en su sentido más profundo, empieza con el encuentro humano. Por eso nos reuniremos pacientes, equipos de salud, académicos, gente de la cultura y de todas las áreas en un gran Encuentro de 3xi.

Mónica Gana








Especiales la Segunda

3xi y Facultad de Medicina UC presentaron hallazgos de Encuentro Salud

En una actividad conjunta, organizada por Pulso Legislativo de la Facultad de Medicina de la Universidad Católica y la Corporación 3xi, fueron presentados los hallazgos claves de la jornada de diálogo realizada en el marco del reciente Encuentro 3xi Salud: "Porque a todos nos duele", que convocó a actores de distintos ámbitos a realizar una reflexión sobre los desafíos y brechas

De los diálogos emergieron con fuerza tres grandes conclusiones: el clamor transversal por humanizar la salud, ante un sistema marcado por la sobrecarga, la desconfianza y la burocracia, que ha perdido de vista el cuidado como su razón de ser; la visión sobre cómo la fragmentación nos enferma y hace imprescindible avanzar hacia una salud que integre lo físico, mental, emocional y social; y la impor-

ra lograr una transformación q
lucre a todos los actores del e
ma, las comunidades, cuidado
cientes y profesionales, des
lógica de corresponsabilidad.

Los resultados fueron com


Los diálogos sostenidos entre autoridades, profesionales, organizaciones sociales, empresas, académicos y personas usuarias del sistema de salud revelaron, de manera transversal, un llamado urgente: devolver humanidad a la atención.

Especial » Editor

Comparte:

En una actividad conjunta, organizada por Pulso Legislativo de la Facultad de Medicina de la Universidad Católica y la Corporación 3xi, fueron presentados los hallazgos claves de la jornada de diálogo realiza en el marco del reciente **Encuentro 3xi Salud,** llamado "Porque a todos nos duele", que convocó a actores de distintos ámbitos a realizar una reflexión sobre los desafíos y brechas de la salud en Chile.

La presentación fue iniciada con la intervención del decano de la Facultad de Medicina UC, Dr. Felipe Heusser, quien destacó el diálogo con distintos grupos de interés para abordar temáticas tan relevantes para sociedad como lo es la salud. Asimismo, comentó la importancia de la colaboración entre ambas instituciones y la obtención del documento presentado que sistematiza diversas miradas sobre las dificultades, tensiones y posibilidades de la salud en Chile, trascendiendo lo sectorial, y convocando a todos los involucrados: **pacientes, equipos, formadores de profesionales y sociedad civil.**

Cabe recordar que los asistentes al Encuentro participaron de una jornada de diálogo donde se consideraron los profundos dolores como el acceso desigual a los costos de los tratamientos, el peso de la burocr por encima de la salud, el estrés y la violencia a la que están expuestos los equipos, entre otros temas. Por sobre los recursos del sistema, el enfoque se centró en cómo poner al **centro de la salud, a la persona cuidado.**

Jesús Arbúnate, directora de Encuentros de la Corporación 3xi, destacó que "los resultados que hoy presentamos abren una nueva perspectiva para seguir conversando y trabajando para mejorar la salud en Chile. E *encuentros no buscamos consensos, sino comprensión. Escuchar para dar forma a nuevos imaginarios y con ellos avanzar hacia nuevas oportunidades. Un hallazgo clave del encuentro Salud es que cuidarnos no es u acto individual, es un proyecto colectivo".*

La Facultad de Medicina UC participó activamente en el Encuentro 3xi Salud siendo una de las casas de estudio protagonista con la presencia de sus académicos, reunidos junto otras 300 personas de distintos ámbitos, entre autoridades actuales y anteriores, académicos de otros planteles educativos, organizaciones sociales, empresas, profesionales y ciudadanos.

Hallazgos claves

De los diálogos emergieron con fuerza tres grandes conclusiones:

1. **Humanizar es un clamor transversal**: el sistema de salud, marcado por la sobrecarga, la desconfianza y la burocracia, ha perdido de vista el cuidado como su razón de ser.
2. **La fragmentación nos enferma**: se necesita avanzar hacia una salud que integre lo físico, mental, emocional y social, superando la visión reduccionista y tecnocrática. Aparece también la salud familiar y ancestral como caminos posibles.
3. **Incluir y colaborar**: la transformación debe construirse con todos los actores del ecosistema, incluyendo a las comunidades, cuidadores, pacientes y profesionales, desde una lógica de corresponsabilidad.

Los resultados fueron comentados en un panel formado por el presidente de la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados, Dr. Patricio Rosas; el presidente de la Comisión de Salud de la Asociación Chilena Municipalidades y alcalde de Huechuraba, Max Luksic; la presidenta del Colegio Médico Santiago, Dra. Francisca Crispi, y la Jefa del Departamento de Salud Pública de la Facultad de Medicina UC, Dra. Claudia Bambs.

Para el Colegio Médico es fundamental estar presentes en espacios como este, porque nos permiten escuchar y construir en conjunto con la comunidad. Humanizar la salud es reconocer que detrás de cada dato, fa



Hallazgos:

Hay tres temas que están en el centro de todos los diálogos, que van expresando distintas intensidades en los diferentes espacios del Encuentro:



Documento Hallazgos

PDF

Humanizar es un clamor transversal en todos los espacios del sistema, más allá del trato, aborda distintos aspectos de un modelo que ha perdido de vista du propósito esencial.

Caminos posibles: de la Fragmentación a una comprensión integral. Se ve la fragmentación como una barrera estructural que debilita la calidad y humanidad del sistema de salud.

Sostener la colaboración y articulación: claves colectivas, condiciones concretas para avanzar hacia un sistema de salud más humano.

“El sistema trata a las personas como números”.

“Reconstruir la empatía y la conexión interpersonal en el cuidado de la salud, poniendo al paciente en el centro y promoviendo la confianza”.

“Los profesionales de la salud se sienten solos a pesar de su compromiso y eso muestra la falta de conexión y colaboración dentro del sistema”.

Participantes

Encuentro 3xi Esperanza en el Entendimiento



Al finalizar el Encuentro 3xi Salud se aplicó una encuesta entre los asistentes para conocer su grado de satisfacción con la actividad, la evaluación de los distintos momentos y las sugerencias de mejora. Esta es una práctica que se realiza en cada encuentro 3xi porque nos permite conocer el grado en que los asistentes se han conectado con la actividad y saber cómo mejorar.

4,9

En escala de 1 a 5

El Encuentro Salud alcanzó la valoración más alta desde que se sistematiza este indicador, con 4,91 puntos. Destaca el hecho de que más de nueve de cada diez participantes haya colocado la nota máxima al evento.

*** Nota 5=91,4% | Nota 4=8,6%)**

77,4%

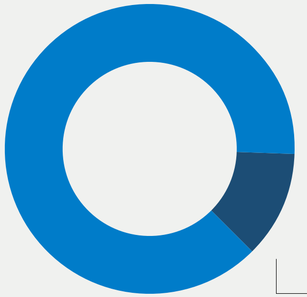
Indica que el encuentro superó sus expectativas.

22,6%

Indica que el encuentro fue tal como lo esperaba.

97,8%

Invitaría a un amigo.



88,2%

Seguro que participaría en otro encuentro.

11,8%

Probablemente participaría en otro encuentro.

27 de agosto 2025

Encuentro 3xi Migración: ¿Qué nos pesa?, ¿Qué nos pasa?

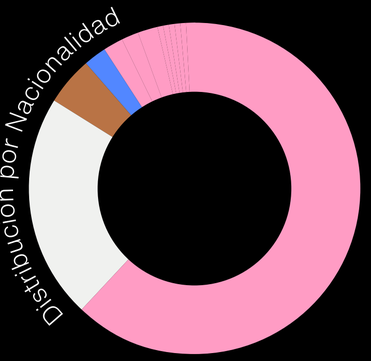
Lugar:
Estadio Juan Antonio Ríos, Independencia

3xi ENCUENTRO MIGRACIÓN
¿QUÉ NOS PESA? ¿QUÉ NOS PASA?

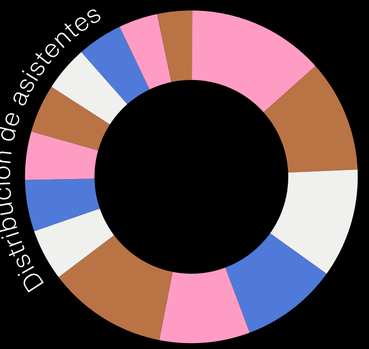


Distribución de participantes:

- 13% Equipo apoyo
- 11% Facilitador
- 11% Sociedad Civil
- 9% Sin información
- 9% Org. Comunitarias
- 12% Otros
- 5% Equipo comunicaciones
- 5% Migrante
- 5% Medios de comunicación
- 5% Centro salud
- 4% Sector público
- 4% Sector privado
- 4% Academia
- 3% Gobiernos locales



- 62,4% Chilena
- 21,8% Venezolana
- 4,7% Sin Info
- 2,4% Colombiana
- 8,7% Otros



Estadio Juan Antonio Ríos
Independencia

261
Asistentes

Público Objetivo:

personas migrantes y población de acogida, junto a actores del mundo público, privado, académico y social, para reconocer las emociones, tensiones, prejuicios y contradicciones que atraviesan la experiencia migratoria en Chile, y avanzar desde la desconfianza hacia el encuentro.

Objetivo del encuentro:

El objetivo fue favorecer la comprensión mutua más que el consenso, visibilizando tanto los disensos como los puntos de contacto, y habilitar nuevas miradas que permitan construir una convivencia más justa, ampliando el “nosotros” desde la corresponsabilidad individual y colectiva frente a una realidad que ya es parte estructural del país.



“Soy migrante latinoamericana y hoy extraño mi casa, pero no tengo claro cuál es mi casa, si Colombia o Chile”, comentó una participante.

Participante
Encuentro 3xi Migración



Chile atraviesa una transformación social y cultural intensa debido al aumento sostenido de la migración.

Con más de **1,6 millones** de personas migrantes y refugiadas **(8,7% de la población)**, lo que impacta fuertemente en cultura, economía, seguridad, convivencia e incluso humanamente, en especial a comunas como Independencia, donde representan más del **44% de la población.**

El 27 de agosto de 2025, más de 300 personas se reunieron en el Estadio Juan Antonio Ríos, en la comuna de Independencia, en el primer Encuentro 3xi dedicado a migración. La convocatoria fue diseñada por un grupo motor diverso, que incluyó personas migrantes y refugiadas, ex autoridades, servicios públicos, académicos, líderes sociales y representantes del mundo empresarial. El objetivo central fue abrir un espacio de diálogo amplio y transversal entre chilenos y migrantes, en un contexto de alta polarización social.







Según el estudio de 3xi y Criteria, un **68% de la población percibe la migración como un problema, mientras solo un 12 % la reconoce como un aporte.**

Entre los aprendizajes y consensos más significativos, destacó la idea de que el rechazo a la migración no se dirige a la movilidad en sí, sino a la pobreza y la exclusión asociada, identificando la aporofobia como una herida social transversal.

ACUERDO:

Hubo acuerdo en la necesidad de una regularización más ágil y justa como condición básica para la integración y la convivencia, así como en separar migración y delincuencia, reconociendo que muchas personas migrantes también son víctimas de exclusión. El horizonte compartido que emergió del diálogo fue claro: más encuentro, más educación, nuevas narrativas y un Estado más presente, entendiendo la migración no como una amenaza, sino como una oportunidad para ampliar el “nosotros” y construir una comunidad más justa y diversa.

Voces y preguntas que acompañaron el encuentro

1. Agustín Iglesias, Alcalde de Independencia

¿Cómo colaboro yo en subir o bajar la llama de la olla de presión que tenemos en Chile? *"La migración es como una olla a presión. La oportunidad está en los colegios, en los niños que ya crecen viéndola como algo cotidiano."*

2. Catalina Bosch, Directora de Migrantas, Cubana *"Aplantada"*

¿Cómo podemos ayudar a que quienes llegan a Chile se sientan realmente aplatanados en esta tierra? *"Ya no me imagino viviendo fuera de Chile. Lo que deseo es que cada migrante tenga la posibilidad de sentirse aplatanado, enraizado aquí."*

3. Gerardo Espíndola, Exalcalde de Arica

¿Qué estoy dispuesto a hacer para evitar que el odio se incube en nuestra sociedad? *"Tuvimos que actuar para evitar que se instalara el odio en Arica, porque cuando el Estado no llega, aparecen el racismo, la xenofobia y la aporofobia."*

4. Daniel Johnson, Director Ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana

¿Qué caras de la migración conozco y cuáles no estoy dispuesto a conocer? *"Los migrantes son 10% de la población, pero 30% de las víctimas de delitos. La migración no es una sola cara: simplificar es equivocarse"*









Voces y preguntas que acompañaron el encuentro

5. Valentina Correa, Socióloga

¿Qué vamos a hacer para que los niños puedan soñar, estudiar y vivir sin que la exclusión los capture? *"Sin justicia social no hay diálogo, y sin diálogo la vida en común se quiebra."*

6. Carlos Frontaura, Abogado Universidad Católica

¿Qué estamos haciendo para que la esperanza crezca en esta nuestra tierra que ha sido generosa con todos nosotros? *"Porque todos fuimos migrantes, porque nosotros somos ellos. Porque ellos somos nosotros".*

7. Kimberly Bourdeau, Estudiante haitiana de sicología PUC

Qué significa para ti la diferencia entre “migrante” y “extranjero""

"Migrante es el que viene a quedarse, pobre; extranjero es el que viene de paso, con dinero. El lenguaje nos marca, y con eso también nos discrimina".







Hallazgos:

Los hallazgos del Encuentro muestran que la migración en Chile se vive desde una fuerte tensión entre percepciones negativas y experiencias reales de convivencia.



Documento Hallazgos PDF

A nivel discursivo, predomina la asociación con inseguridad, desorden y competencia por recursos, lo que instala miedo y desconfianza; sin embargo, en la vida cotidiana, especialmente en barrios, trabajos y escuelas, emergen vínculos positivos, respeto y aprendizajes interculturales que relativizan esos temores.

Aparece como nudo central la **combinación de factores estructurales, un Estado percibido como lento o ausente, medios de comunicación que refuerzan estigmas y una fuerte carga de prejuicios,** especialmente marcada por la aporofobia (rechazo al migrante pobre).

Sostener la colaboración y articulación: claves colectivas, condiciones concretas para avanzar hacia un sistema de salud más humano.

Lenguaje y aporofobia: etiquetas que excluyen. El lenguaje reproduce discriminación hacia el migrante pobre, por lo que cambiar narrativas es clave para una integración más justa.

"Tengo mucha esperanza en que juntos podemos alcanzar el país más amable y humano que todos necesitamos. Necesitamos más espacios de Diálogo. Gracias de verdad".

"Reafirma que estamos encaminados y es la cohesión social lo que necesitamos".

Participantes
Encuentro 3xi Migrantes

Algunas de las 27 notas de prensa:





Son un aporte | Son un problema | No sé

Fuente: Criteria | EL MERCURIO

Estudio de la Corporación 3xi:

Se consolida alta percepción negativa sobre la presencia de migrantes en Chile

VÍCTOR FUENTES BESOAÍN

"Hemos tenido olas migratorias que han cambiado la configuración de la gente que vive en Chile y nada nos dice que estas olas se van a detener", sostiene Camilo Herrera, director ejecutivo de la corporación 3xi, con los resultados a la vista de la encuesta Criteria Research, instrumento que abordó la percepción que tiene la población chilena sobre la llegada de extranjeros y su impacto.

Cerca de 1,6 millones de personas de otras nacionalidades residen en el territorio nacional, lo que equivale a un 8,8% de la población total.

La encuesta hizo un análisis comparativo con otros sondeos realizados en los últimos seis años y constató que desde 2019 se ha ido configurando una mirada negativa hacia los foráneos, reflejada en que un 68% de la muestra los considera "un problema".

Así, por ejemplo, el 65% señala que la migración provoca una disminución de los salarios, el

El 77% está "de acuerdo o muy de acuerdo" con que la llegada de extranjeros aumenta el crimen organizado y el 75% con que incrementa el tráfico de drogas.

Indica si estás de acuerdo o en desacuerdo con las siguientes opiniones

% de personas que responde "De acuerdo" o "Muy de acuerdo"

	oct-19	feb-21	feb-22	ago-25
Los salarios del país bajan porque los inmigrantes aceptan trabajar por sueldos más bajos	57	60	54	65
Me preocupa que sea más difícil encontrar trabajo porque ahora hay más inmigrantes	51	47	44	61
Me preocupa que yo o alguien de mi familia no podamos optar a subsidios porque se los den a un inmigrante	45	48	48	60
Siento temor de los inmigrantes porque me pueden robar	18	21	38	49

¿Qué tan de acuerdo o en desacuerdo se encuentra usted con que...?

	Muy en desacuerdo - En desacuerdo	Ni acuerdo ni desacuerdo	Muy de acuerdo - De acuerdo
La llegada de inmigrantes aumenta el crimen organizado	7	16	77
La llegada de inmigrantes aumenta el tráfico de drogas	9	16	75
La llegada de inmigrantes aumenta la prostitución	13	27	60

Fuente: Criteria | EL MERCURIO

Indica si estás de acuerdo o en desacuerdo con la siguiente opinión:
El desarrollo y la productividad del país aumentan con la llegada de inmigrantes

% de personas que responde "De acuerdo" o "Muy de acuerdo"

Edad | Posición política

En su opinión, ¿cree usted que las leyes que regulan la entrada y permanencia de extranjeros en Chile son...?

70

MARIO ROJAS MARTÍNEZ

Luego de un año de trabajo, generan recomendaciones:

Diez centros de estudios se unen y entregan 36 propuestas sobre migración a candidatos presidenciales

Plantean que el objetivo es que sean recogidas en los planes de gobierno y que las iniciativas incluso puedan ser implementadas por las actuales autoridades.

La población inmigrante se duplicó en siete años en Chile, tras saltar de un 4,4% en 2017 a un 8,8% del total en 2024, según el último Censo. Son 1.608.650 personas y se proyecta que en menos de una década llegue al nivel de otros países de la OCDE: entre 10% y 12%.

La mayoría está en edad de trabajar: el 83,1% tiene entre 16 y 64 años y más de la mitad son mujeres (51,7%). Por países de origen, predominan los venezolanos (41,6%), seguidos por peruanos, colombianos, bolivianos y haitianos.

Los extranjeros viven principalmente en la Región Metropolitana, donde superan las 964 mil personas. De acuerdo con analistas consultados por "El Mercurio", ya hay comunas donde se asume que prácticamente la mitad de sus habitantes serán foráneos. Es el caso de Estación Central, Santiago e Independencia, entre otras.

Mientras que las regiones con mayor porcentaje de inmigrantes en relación con su población se concentran en el extremo norte: Tarapacá (23,2%), Antofagasta (19,7%) y Arica y Parinacota (14,9%).

Se trata de zonas que concentran pasos fronterizos no habilitados, donde desde 2020 hasta la fecha se registran más de 200 mil ingresos clandestinos, según reportes policiales y del Ministerio Público.

Es un panorama que también ha tenido consecuencias negati-



tor ejecutivo del Centro de Políticas Migratorias, dice que "lo importante es que sea un actor externo e independiente quien evalúe, aportando criterios para mejorar en los plazos de tramitación de visados la interoperabilidad con policías y otros organismos públicos, y los canales de información y comunicación con quienes ingresan trámites al servicio".

Municipios y empleos focalizados

Añade que "las oficinas municipales cumplen un rol importante en la orientación y acompañamiento a las personas migrantes desde las comunas. Si potenciamos más ese rol, no solo el acercamiento a la institucionalidad migratoria puede ser más amigable, sino que podemos

Valentina Correa, durante su participación en el encuentro 3xi sobre migraciones:

"Un sicario colombiano mató a mi papá, pero tres personas de esa nacionalidad me abrazaron... Me quedo con eso"

La actividad reunió a 300 personas que, desde distintas visiones, abordaron la masiva llegada de extranjeros al país y la creciente percepción negativa que tiene la población sobre este fenómeno.

VÍCTOR FUENTES BESOAÍN

Un homicidio por encargo, protagonizado por un extranjero, le costó la vida al ingeniero Alejandro Correa en mayo de 2020, en Concón, en el marco de la toma de un terreno. Este miércoles, durante el encuentro 3xi sobre migración, que se realizó en el estadio Juan Antonio Ríos de la comuna de Independencia, su hija Valentina fue una de los 300 asistentes a la actividad destinada a conversar sobre este fenómeno, cuya percepción negativa ha aumentado en la población, según lo revelan estudios de



de extranjeros, cómo se adapta, rechaza o se atemoriza por este fenómeno". Agregó que "es un fenómeno social y humano y también lo es de opinión pública y así lo han intentado leer distintos estudios".

Guarequena Gutiérrez, exdiplomática venezolana radicada en Chile y académica de la U. del Alba, destacó que "afloró la filosofía 'conversemos de algo incómodo para llegar a una sana relación'". Resaltó el respeto que hubo entre personas que piensan diferente sobre el tema. "Chile merece políticas públicas aterrizables y que consideren a todos los que


SÍGUENOS EN 3XI.CL
3i ENCUENTRO MIGRACIÓN
¿QUÉ NOS PESA? ¿QUÉ NOS PASA?




CNN CHILE
EQUIPO 13



Al finalizar el Encuentro se aplicó una encuesta a los participantes con el fin de conocer su valoración.

- Destaca la proporción de nuevos asistentes: tres de cada cuatro personas **asistían por primera vez a un Encuentro 3xi.**
- La apertura con el video ‘Los sueños’ así como el espacio de Voces son los dos momentos mejor valorados.
- La facilitación del primer momento de diálogo destaca especialmente porque resulta satisfactoria para todos los participantes.

Las críticas o sugerencias de mejora no indican puntos especialmente negativos o insatisfactorios.

4,8

En escala de 1 a 5

La valoración global del Encuentro de migraciones es de 4,8 puntos, levemente superior a la media global de todos los Encuentros.

*** Nota 5=81,1% | Nota 4=16,2%**

64%
Indica que el Encuentro superó sus expectativas.

85%
Ha sentido una transformación después de participar en el Encuentro.

99%
Invitaría a un amigo.



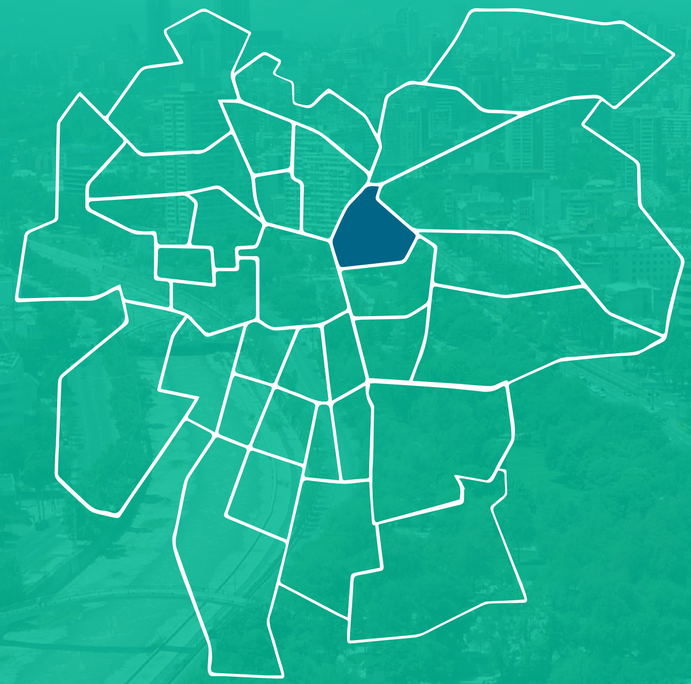
87%

Seguro que participaría en otro Encuentro.

24 de octubre 2025

3xi+ Providencia, Puentes de Encuentro

Lugar:
Mercado Municipal de Providencia



ENCUENTRO
3xi+ Providencia
Puentes
de encuentro

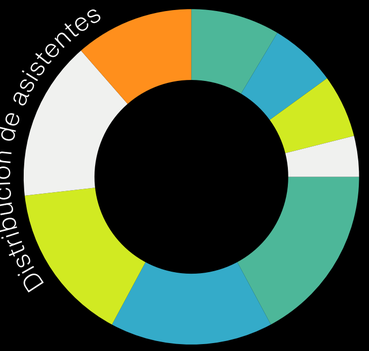
Encuentro 3xi+ Providencia: Puentes de Encuentro

Distribución de participantes:

- 17% Academia
- 16% Organización de la Sociedad Civil
- 15% Empresa o gremio empresarial
- 15% Público
- 11% Privado
- 9% Facilitador
- 6% Dirigente o líder territorial
- 6% Otro
- 4% Organización Comunitaria

- 53% Femenino
- 47% Masculino





Mercado Municipal Providencia

280 Asistentes

Público Objetivo:

Conformado por treinta organizaciones, con 67 integrantes. Municipalidad, donde participó el alcalde y cuatro direcciones municipales. 10 empresas, 8 Universidades, 8 organismos de la sociedad civil, 3 organizaciones territoriales.

Objetivo del encuentro:

Fortalecer la cohesión social en Providencia mediante la generación de espacios de encuentro entre actores diversos que, desde el diálogo y la escucha, construyan vínculos y posibilidades de colaboración en el territorio.



“Pasan por acá más de dos millones de personas al día y viven ciento setenta mil y, por tanto, la pregunta que nos tenemos que hacer es cómo convivimos en una ciudad. Cómo nos imaginamos, juntos, en este futuro de nuestra ciudad”.

Jaime Bellolio
Alcalde de Providencia









Fue una invitación a detenerse en medio de la prisa urbana para preguntarnos cómo convivimos en una ciudad intensamente compartida. En una comuna por la que transitan millones de personas cada día, el encuentro reunió a un grupo motor amplio y diverso donde participaron representantes del municipio, empresas, universidades, organizaciones sociales y territoriales. En el encuentro se pusieron en diálogo experiencias muy distintas de un mismo territorio. El espacio permitió reconocer las fricciones cotidianas que atraviesan la vida urbana, los distintos ritmos, usos, edades y tiempos con que habitamos y cruzamos la ciudad.

Lo más significativo del encuentro fue constatar que la cohesión social también se juega en lo cotidiano, en gestos simples como la amabilidad, la escucha y la disposición a mirar al otro, incluso cuando solo compartimos un trayecto. Las voces que emergieron mostraron que no todos vivimos la ciudad con las mismas condiciones y que imaginar un futuro común exige reconocer esas diferencias. En Providencia, el aprendizaje fue claro, hacer comunidad no es solo una tarea institucional, sino un acto diario, donde el sueño de ciudad solo puede ser colectivo.



Voces Inspiradoras

1. Jaime Bellolio, alcalde:

Planteó la convivencia urbana como un desafío activo, cómo el “nosotros” hay que construirlo.

2. Michelle Schnitzer, Emprendedora tech:

la tecnología al servicio de reconectar vínculos, especialmente en la tercera edad.

3. Patricio Bianchi, emprendedor de 96 años:

Envejecer activo requiere una ciudad amable con espacios públicos que cuiden la vida cotidiana.

4. Agustín Bacigalupo, estudiante:

Interpela la indiferencia urbana y rescata la amabilidad como acto transformador.









Voces Inspiradoras

5. Ana Pérez, presidenta del gremio de suplementeros:

El comercio de barrio como tejido vivo que sostiene la relación cotidiana.



6. Álvaro Figari, gran empresa:

La comunidad se construye desde la voluntad y el servicio, no solo desde la infraestructura.



7. Javier San Feliú, comunicaciones:

recuperar la vida nocturna como espacio de encuentro, confianza y disfrute compartido.



8. Bernardo Valdés, patrimonio urbano:

el espacio urbano como soporte cultural donde se juega la vida en común.



Intervenciones artísticas

Las intervenciones artísticas del Encuentro 3xi Providencia convocaron el ritmo, la presencia y la diversidad como lenguajes del encuentro. Los Mimos de Chile junto a Publini Producciones habitaron lo cotidiano, mientras el jazz de Nicolás Álamos y la percusión de Leonardo Valdés tejieron un pulso sonoro compartido que acompañó y dio vida al espacio colectivo.





Hallazgos:

Providencia aparece como una comunidad madura, orgullosa de lo construido y con voluntad de corresponsabilidad. Pero hay una alerta compartida sobre la pérdida de lo que más se valora si se descuidan los vínculos.





1. Identidad de barrio (el gran tesoro a cuidar):

La identidad barrial es el eje más fuerte, donde se valora historia, cercanía y trato humano cotidiano como base del orgullo compartido.



2. Convivencia tensionada: cerca, pero no juntos:

Se mantiene la cercanía física, pero se debilita el vínculo. Hay contacto sin relación.



3. Alta disposición a colaborar (energía social disponible):

Existe una voluntad activa de participar y aportar, con apertura a colaborar con el municipio. Hay capital social listo, pero poco canalizado.

“Barrio no es solo casas: es gente”.

“Aquí todavía hay conversación al pasar”.

“Nos cruzamos, pero no nos conocemos”.

“La vida se volvió hacia adentro”.

“Digan cómo y yo me sumo”.

“Esto es tarea de todos”.

Participantes

Encuentro 3xi+ Providencia
Puentes de Encuentro


ENCUENTRO
3×i+
Providencia
Puentes
de encuentro
15
9



Espacios más valorados



56%

Mimo



48%

Compromiso tela



47%

Bienvenida



43%

Pecera

4,6

En escala de 1 a 5

La valoración global del Encuentro 3xi+ Providencia es de 4,6 puntos, levemente superior a la media global de todos los Encuentros.

57%

Indica que el Encuentro superó sus expectativas.

85%

Ha sentido una transformación después de participar en el Encuentro.

95%

Invitaría a un amigo.



70%

Seguro que participaría en otro Encuentro.

31 de julio 2025

La Noche del Encuentro

Lugar:
Universidad San Sebastián

Aliados:

Hogar de Cristo, Fundación Cristo Vive, Don Bosco, Educere, Hospedería Francisca Romana, Gente de la Calle, Hijos de la Calle, Las Viñas, Don Bosco, Fundación Rapha, Moviliza, Nuestra Casa, Salud Calle, ONG Cidets junto a los municipios de Estación Central, Maipú, Renca y Santiago. Además, contó con el apoyo de la Universidad San Sebastián, el trabajo de Red de alimentos y Banco de Ropa, como también la donación de 10 empresas.






12
9
10
6
4
5



Encuentro La Noche del Encuentro



Universidad San Sebastián

Santiago

450

Asistentes

Objetivo del encuentro:

Consolidar un espacio de colaboración que articule a empresas, organizaciones sociales, instituciones públicas, municipalidades, comunicadores y ciudadanía, fortaleciendo la confianza y el compromiso colectivo para avanzar, mediante el trabajo conjunto público-privado, en soluciones duraderas que permitan superar la situación de calle.

Público Objetivo:

Personas con experiencia en situación de calle, actores de la sociedad civil, ONGs, representantes del sector público como autoridades y equipos municipales en políticas de vivienda y calle.

Líderes empresariales, emprendedores, académicos y expertos en territorio, vivienda, políticas sociales y justicia urbana.



“Nos reunimos para darnos fuerza, para reconocer que esto no se resuelve solo, y para confirmar que salir de la calle es posible”.

Participante
La Noche del Encuentro



En una de las noches más crudas del invierno, 450 personas comprometidas con la superación de la situación de calle se reunieron para conocer y compartir el trabajo de las organizaciones que trabajan en esta misión.

Fue una experiencia de encuentro humano y reflexión entre personas con vida en calle, organismos sociales, instituciones públicas, empresas y ciudadanía. Conectaron directamente con la realidad de más de 1.020 personas en situación de calle a través de recorridos en 120 puntos de 13 comunas. Esta jornada consolidó la convicción de que salir de la calle es posible cuando nos encontramos, escuchamos y actuamos juntos.

La acción colectiva también se tradujo en apoyo concreto:

24 donantes (14 empresas y 10 personas naturales) y la participación de 22 organizaciones y 8 municipalidades contribuyeron a movilizar donaciones por más de $55 millones, incluyendo miles de prendas de abrigo, alimentos, kits de aseo, gas y apoyo logístico para la producción del evento. Una noche significativa que fortaleció la colaboración público-privada y solidaria, renovando el compromiso colectivo por generar soluciones reales y duraderas frente al sinhogarismo en Chile.






MARLEY



Voces Inspiradoras

Antes de comenzar las rutas de calle, los participantes escucharon historias y testimonios que abrieron una nueva comprensión de la situación de calle. También las inspiraciones fueron una invitación a renovar la mirada y abrirnos a nuevas posibilidades para superarla.



1. Carmen Segura, educadora de calle de la hospedería Francisca Romana

2. Miguel Harfagar, director ejecutivo de la Fundación Salud Calle



3. Rocío Donoso, subdirectora de Juntos en la Calle



4. Ruby espinoza, participante Casas Compartidas



5. Jacqueline Gálvez, directora Juntos en la Calle empresaria de la construcción y la vivienda social

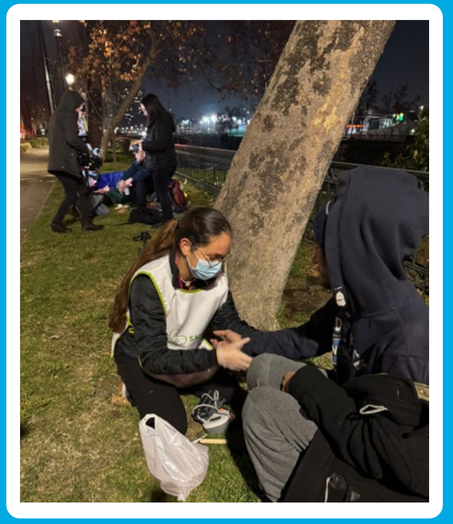


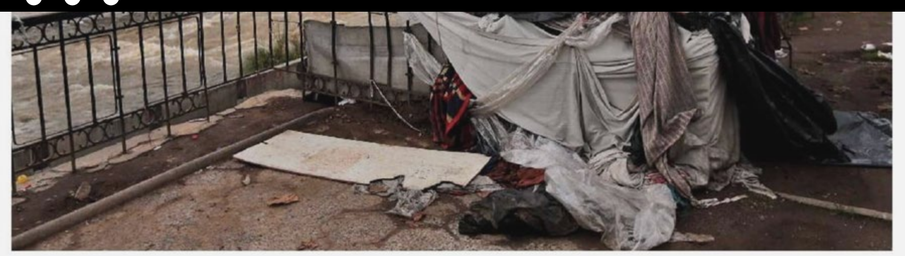
Algunas de las 15 notas de prensa:



NOCHE DEL ENCUENTRO:VÍNCULOS QUE TRANSFORMAN VIDAS







Situación de calle



Por **Rodrigo Guendelman**

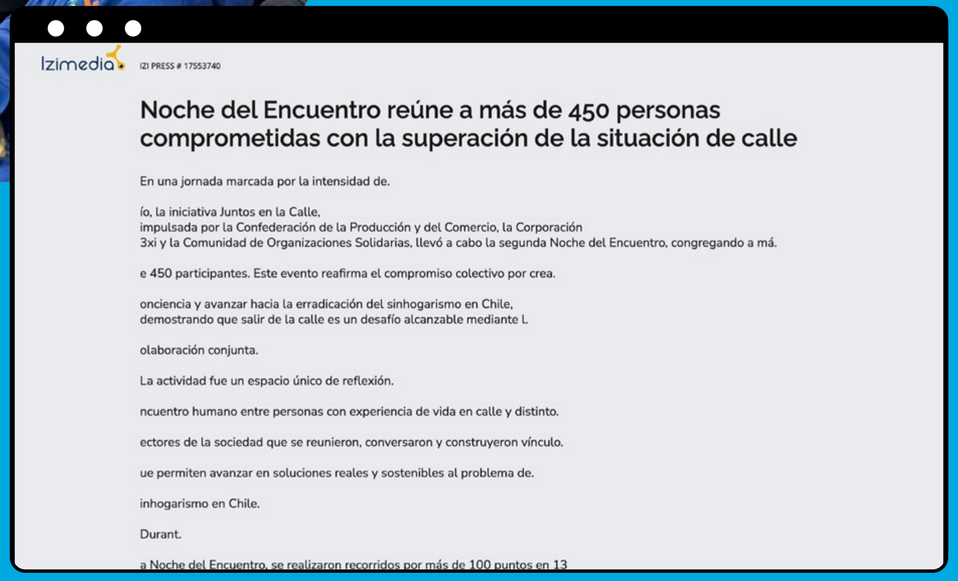
Conductor de Santiago Adicto de Radio Duna

de la Calle, Las Viñas, Don Bosco, Fundación Rapha, Moviliza, Nuestra Casa, Salud Calle y ONG Cidets; así como Red de Alimentos y Banco de Ropa. Todas ellas estaban presentes en la Noche del Encuentro. Al igual que los municipios de Estación Central, Maipú, Renca y Santiago.

Aprendí también que hay

40 departamentos que son parte del programa "Vivienda Primero".

¿De qué se trata? Es un programa del Ministerio de Desarrollo Social y Familia para personas en situación de calle que asigna un cupo en una vivienda compartida, segura, accesible y estable para dos personas. A esa opción pueden postular



Izimedia IZI PRESS # 17553740

Noche del Encuentro reúne a más de 450 personas comprometidas con la superación de la situación de calle

En una jornada marcada por la intensidad de.

ío, la iniciativa Juntos en la Calle,
impulsada por la Confederación de la Producción y del Comercio, la Corporación
3xi y la Comunidad de Organizaciones Solidarias, llevó a cabo la segunda Noche del Encuentro, congregando a má.

e 450 participantes. Este evento reafirma el compromiso colectivo por crea.

onciencia y avanzar hacia la erradicación del sinhogarismo en Chile,
demostrando que salir de la calle es un desafío alcanzable mediante l.

olaboración conjunta.

La actividad fue un espacio único de reflexión.

ncuentro humano entre personas con experiencia de vida en calle y distinto.

ectores de la sociedad que se reunieron, conversaron y construyeron vínculo.

ue permiten avanzar en soluciones reales y sostenibles al problema de.

inhogarismo en Chile.

Durant.

a Noche del Encuentro, se realizaron recorridos por más de 100 puntos en 13

1 de octubre 2025

Encuentro 3xi Infancia: Hay mucho en Juego

Lugar:
Protectora de la Infancia, Puente Alto

Implementa:

Juntos por la Infancia

comunidad organizaciones solidarias

CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO

3xi

ENCUENTRO 3xi INFANCIA

HAY MUCHO EN JUEGO

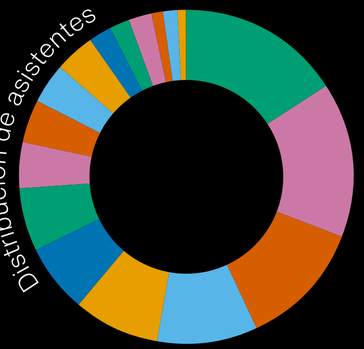
01 OCT | PROTECTORA DE LA INFANCIA



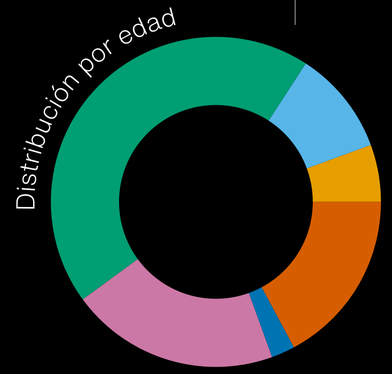
Distribución de participantes:

16% Sector público
15% Organismo colaborador
12% % Sociedad civil
10% Facilitador
9% Empresa
7% NNA en residencia
NNA mesas de conversación
6% Comunicaciones
5% Academia
4% Egresado de residencia

4% Equipo
4% Salud mental
2% Policías
2% Educación
2% Artista
1% Familias de acogida
1% Sin información
1% Sistema Judicial



44,2% 30-49 años
20,5% 50-69 años
17,2% Sin Info
10,2% 18-29 años
5,6% 0-17 años
2,3% 70 años o +



Público Objetivo:

Abrir un espacio de diálogo profundo y cuidado entre adultos responsables del cuidado, protección y formación de la infancia, junto a actores del mundo público, privado, social y académico, para reconocer que la deuda con la niñez es una responsabilidad colectiva y no exclusivamente estatal.

Protectora
de la infancia
Puente Alto

303
Asistentes

Objetivo del encuentro:

El encuentro tuvo como objetivo desplazar la conversación desde un diagnóstico técnico del sistema hacia una toma de conciencia ética, visibilizando los dolores, tensiones y límites del modelo actual de protección, así como el desgaste de quienes cuidan.



“Lo que está en juego no es un programa, es nuestra humanidad.”

Participante
Encuentro 3xi Infancia



El Encuentro 3xi Infancia “Hay mucho en juego” se realizó como un hito de reflexión colectiva tras ocho años de trabajo de Juntos por la Infancia articulando redes de acompañamiento a residencias de protección y alianzas colaborativas por el bienestar infantil. El encuentro partió de la convicción clara de que pese a los avances institucionales, el sistema de cuidados alternativos en Chile sigue mostrando una fragilidad estructural que pone en riesgo la garantía efectiva de derechos de niños, niñas y adolescentes bajo protección estatal.

En este contexto, se convocó a actores vinculados al sistema de protección y al ecosistema social más amplio para dialogar en un momento de inflexión, **reconociendo que el sistema no puede seguir operando bajo las mismas lógicas** sin profundizar sus tensiones y efectos.





A través de un espacio deliberativo diseñado desde la lógica de pares improbables, el encuentro reunió miradas del mundo público, la sociedad civil, equipos de trato directo, familias de acogida, egresados del sistema, academia, salud mental y empresa. Las conversaciones, nutridas por voces inspiradoras que representaron distintos roles del ecosistema de cuidados alternativos, permitieron instalar una comprensión más compleja del problema: la deuda con la infancia no es solo institucional, sino ética, social y cultural.

Entre los hallazgos más significativos emergieron el valor central del vínculo como condición de reparación, la soledad y desgaste de quienes cuidan, el riesgo de invisibilizar a los niños “de perfil bajo” y la urgencia de superar el adultocentrismo para avanzar hacia una corresponsabilidad real.

El encuentro no buscó soluciones inmediatas, sino ampliar la conciencia colectiva sobre lo que está en juego: no solo el bienestar de la infancia más vulnerada, sino el futuro mismo de la sociedad.

Voces y preguntas

1. Claudio Castillo, director nacional servicio de protección especializada

En su rol desde lo público pregunta ¿qué podríamos hacer distinto cada uno para lograr que los niños sean más felices?

“Hay una pérdida también de confianza en lo comunitario respecto de la crianza y, por lo tanto, los niños están creciendo más solos y las familias se están sintiendo más solas”

2. Fanny Aránguiz, educadora de trato directo

Desde la mirada de los cuidados y lenguaje del amor reflexiona ¿cómo podemos devolver la esperanza a las cuidadoras cuando enfrentan diariamente el maltrato, la sobrecarga laboral y los retrocesos de los niños a quienes acompañan?

“Me di cuenta que mi trabajo no era solamente proveer cuidado diario, era construir un vínculo, también ser un adulto de confianza en un mundo donde la confianza se ha roto una y otra vez.”

3. Arturo Celedón, director ejecutivo Fundación Colunga.

Si todos tenemos la capacidad y la intención de cuidar a los niños, ¿por qué los resultados que obtenemos son exactamente los contrarios a los que soñamos? Se pregunta.

“Somos capaces de sembrar el mar, somos capaces de enterrarnos en la tierra y no somos capaces de hacernos, de relacionarnos de tal manera que los niños y niñas crezcan de la manera que merecen y de la manera que soñamos.”

4. Carmen lagos, neurosiquiatra salud mental - neuroplasticidad

¿Qué pasaría si los profesores, jueces, carabineros, funcionarios de salud y todos quienes trabajamos con niños comprendiéramos cómo el contexto moldea sus cerebros, y los miráramos no por su edad ni por su diagnóstico, sino por lo que necesitan?

“Los cerebros pueden cambiar y eso es otra cosa que nos permite, a mí por lo menos, me permite mantener la esperanza día a día, que la neuroplasticidad dura hasta el final de la vida...”









Voces y preguntas

5. Mónica Jeldres, jueza de familia

Mira la historia de los procesos en los que le ha tocado dirimir y plantea ¿estamos dispuestos, cueste lo que cueste, a dejar de lado nuestros intereses personales y actuar unidos para sanar las heridas de los niños y niñas vulnerados en nuestro país?

“Lo que yo aprendí en esos 23 años es que lo que cura, lo que sana, es la compasión, el amor y el trato digno.”



6. María Eugenia Reyes, egresada de residencias

Habla de las trayectoria de vida y esperanza. Nos deja la pregunta sobre ¿qué legado queremos dejar y qué estamos dispuestos a hacer para brindar oportunidades que transformen vidas y generaciones?

“Quiero que veamos a los niños como lo que son. Son personas con talentos, con virtudes, con potencial, con deseos.”

7. Rolando Rojas, gerente de personas en Maxagro

Pone a la empresa como motor de humanidad ¿estamos, como sociedad y como mundo privado, dispuestos a involucrarnos activamente en las necesidades de la infancia vulnerada?

“Tenemos que estar y esa es la invitación, a no solamente contribuir económicamente, sino también estar, ser parte, conocer, vincularse con los niños.”

8. José Velez, representante de niños y niñas del sistema de protección

¿Cómo hacemos para que los niños y niñas bajo protección puedan soñar en grande, sin límites, y desarrollar todo su potencial, en lugar de conformarse con sueños mínimos de supervivencia?

“...las respuestas no están en el cielo, están aquí en la tierra. Están en cada niño que sueña en grande, en cada niño que brilla como una estrella, que brilla como una supernova que se encuentra en los cielos.”

9. Deborah Bailey, periodista y familia de acogida

¿a qué le tienen miedo quienes podrían convertirse en familias de acogida, y cómo pueden superar ese miedo para transformar la vida de un niño? *“Yo sé que muchos trabajan en sistemas que apoyan a los niños y es un trabajo y me parece maravilloso, pero lo que nosotros hacemos como familia acogida no es un trabajo, es un regalo y se puede”.*





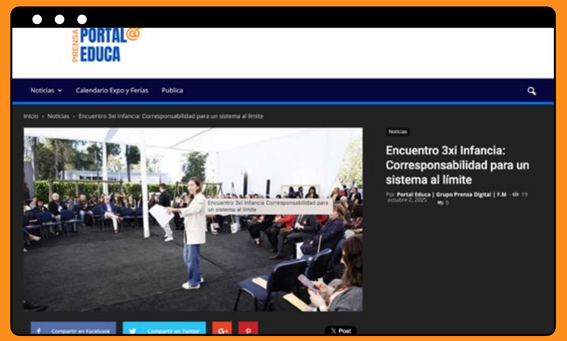




Algunas de las 15 notas de prensa:











Escucha acá
Entrevista a Malena Simonetti
AUDIO






30



Hallazgos:

En el marco de fragilidad estructural del sistema de cuidados y protección, los diálogos revelan un giro desde el diagnóstico técnico hacia una interpelación ética y social más amplia sobre la infancia vulnerada, con **cuatro ejes principales:**



1. Corresponsabilidad colectiva: La deuda con la niñez deja de ser solo estatal y se reconoce como un desafío social, afectivo y cultural compartido.

2. El vínculo como sanación: El buen trato y las relaciones significativas aparecen como la vía central para reparar el daño en la infancia.

3. Soledad en el cuidado: Quienes cuidan lo hacen en aislamiento, evidenciando la necesidad de apoyo, redes y cuidado a los cuidadores.

4. Sufrimiento silencioso: Niños que no “hacen ruido” quedan invisibilizados, mostrando una ceguera frente al dolor que no se expresa."

“lo que está en juego hoy es la situación de muchos niños, niñas y adolescentes, que están en una verdadera situación crítica, en la que si no les damos ayuda van a terminar en la calle, desplazados por la sociedad y van a pasar a ser invisibles y lo peor que le puede pasar a un ser humano es ser invisible”.

Fernando Alvear,
ex gerente general de la CPC

“Hay niños que no hacen escándalo, pero por dentro están rotos.”.

Participante



Al finalizar el Encuentro, se aplicó una encuesta a los participantes con el fin de conocer su valoración del evento y obtener aprendizajes que permitan mejorar acciones futuras. Un **25%** de los participantes contestaron la encuesta.

Las críticas o sugerencias de mejora no indican puntos especialmente negativos o insatisfactorios.

4,8

En escala de 1 a 5

La valoración global del Encuentro de Infancia es de 4,8 puntos, levemente superior a la media global de todos los Encuentros.

*** Nota 5=81,1% | Nota 4=16,2%**

65,2%

Indica que el Encuentro superó sus expectativas.

97%

Invitaría a un amigo.



78,8%

Aseguró que participaría en otro Encuentro.



Encuentro Nacional de Vinculación Social

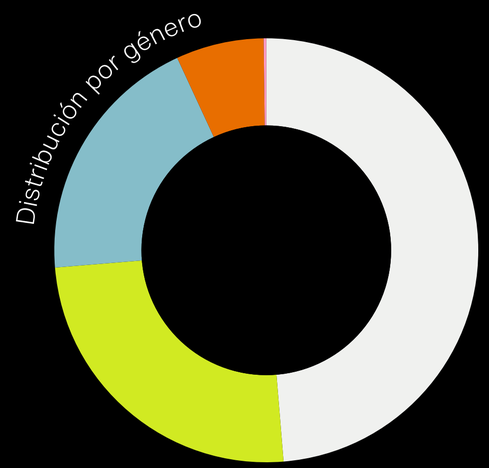
Un Encuentro de
pares improbables

envis



9, 10 y 11 de Enero 2026

ENVIS Antofagasta 2026

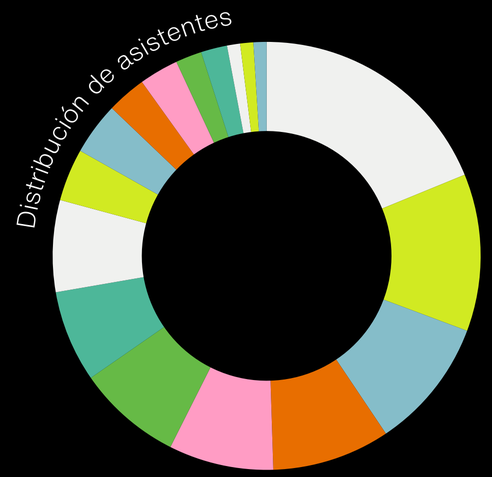


48,7% mujeres
25% hombres
19% sin info
7% ninguna de las anteriores
0% prefiero no decir

Objetivo del encuentro:

El ENVIS 2026 permitió llegar a un consenso transversal, el desarrollo en Chile debe entenderse como bienestar, equidad y calidad de vida, y no solo como crecimiento económico. Para avanzar en esa dirección, se vuelve clave fortalecer la confianza entre actores, promover la escucha activa y sostener espacios de diálogo que permitan construir acuerdos duraderos más allá de los ciclos políticos.

Distribución de participantes:



19% emprendedor
12% soc civil o fundaciones
10% mediana y gran empresa
9% no reportado
8% servicio público
8% facilitador
7% activista de causa social o medioambiental
7% educación o academia
4% pueblos indígenas
4% cultura
3% otros
3% comunicaciones
2% empresa B
2% jubilado
1% equipo apoyo
1% influencer, televisión o medios
1% estudiantes

Parque Juan López, Antofagasta

1415
Asistentes



Se identificaron desafíos prioritarios como avanzar en la descentralización de decisiones y recursos, compatibilizar el crecimiento con la protección del medioambiente, la dignidad de las personas, y articular redes que integren realidades diversas, especialmente de territorios más rezagados. El ENVIS se reafirma así como un espacio necesario para facilitar colaboración y acuerdos sostenibles en el país.

ENVIS 2026, Antofagasta







El flujo de este ENVIS

El 10 de enero de 2026, en el Parque Juan López, se realizó la séptima edición del Encuentro Nacional de Vinculación Social (ENVIS), reuniendo a más de 1.500 personas de todas las regiones. Autoridades, gremios empresariales, minería, academia, emprendedores y dirigentes sociales y ambientales participaron en mesas de diálogo y encuentros de “pares improbables” para abordar una pregunta clave: **¿qué desarrollo queremos para Chile?**

Esto fue antecedido por el seminario Voces por el Desarrollo, el día previo, donde cada expositor compartió una reflexión sobre el desarrollo para Chile, y culminó el 11 de enero con una acción de reciprocidad que, junto a BUDEO, apoyo con reforestación, limpieza de playa y mejoramiento de sus espacios.

El ENVIS 2026 nació desde una tensión muy presente en la Región de Antofagasta, su rol estratégico en la generación de riqueza convive con brechas sociales y territoriales y con la percepción de distancia entre lo que la región aporta y lo que recibe. Bajo el lema “El desarrollo: ¿futuro esplendor?”, las conversaciones apuntaron a un consenso transversal, que el desarrollo se asocia a bienestar, equidad y calidad de vida, y requiere escucha, diálogo y colaboración sostenida entre actores diversos.

Entre los desafíos priorizados destacaron: fortalecer la confianza, construir acuerdos de largo plazo que trasciendan ciclos políticos, avanzar en descentralización de decisiones y recursos, y compatibilizar crecimiento con conservación ambiental, dignidad y sentido. En esta edición, el Grupo Motor reforzó la idea del ENVIS como un espacio de articulación para tejer redes, visibilizar realidades diversas (incluyendo territorios rurales y comunidades con menor acceso a redes) y facilitar acuerdos sostenibles.

La realización del ENVIS 2026 fue posible gracias a un trabajo conjunto amplio, con participación de actores públicos, privados, académicos y organizaciones de la sociedad civil.

Día 1: Viernes 9 de enero

Seminario Voces por el Desarrollo

450
Asistentes

El Seminario, con más de 450 asistentes, marcó el inicio del ENVIS 2026 con una conversación amplia y profunda sobre qué entendemos por desarrollo y cómo este se vive desde los distintos territorios del país.

15 voces compartieron sus experiencias y preguntas para ampliar perspectivas incorporando lo empresarial, social, académico, cultural y comunitario. Después de las palabras de bienvenida de Ricardo Díaz, Gobernador Regional de Antofagasta, en un primer bloque participaron Álvaro García, biministro de Energía y Economía; Máximo Pacheco, presidente del directorio de Codelco y Nova Andino; Katharina Jenny, vicepresidenta de Asuntos Corporativos de Antofagasta Minerals; Gina Ocqueteau, presidenta de SQM; René Muga, vicepresidente de Asuntos Corporativos de Escondida | BHP; Hrvoj Buljan, director de Administración y Estrategia del Nortino Club Deportivo; Andrea Brandes, directora de Corporación 3xi y Bárbara Saavedra, directora en Chile de Wildlife Conservation Society. En el segundo bloque, se sumaron Katherine Villarroel, directora ejecutiva del Consejo CTCI; Alfonso Gómez, secretario ejecutivo de Proyecta Chile 2050; Rosita Rodríguez, directora del Liceo Técnico Profesional de Adultos de Antofagasta; Jorge Quiroz, coordinador económico del presidente electo José Antonio Kast; Guarequena Gutiérrez, académica de la Universidad del Alba (Venezuela); Ronald Sistek, facilitador y consultor en regeneración organizacional; y Sacha Razmilic, alcalde de Antofagasta. El seminario cerró con la interpretación del dúo chileno-español Emilia y Pablo





Día 2: Sábado 10 de enero

Encuentro ENVIS 2026 Antofagasta

El Parque Juan López fue el escenario del Encuentro Nacional de Vinculación Social – ENVIS 2026, una jornada que reunió a más de 1.500 personas, conformando +120 mesas de diálogo de pares improbables, al unísono confirmaron que es posible conversar desde la humanidad, comprender diferencias, lo que se pasa por alto, asombrarse de puntos en común y ver desafíos de futuro que se pueden abordar juntos

Día 3: Domingo 11 de enero

Gesto de reciprocidad en Playa Budeo

El ENVIS 2026 culminó con una acción colectiva de reciprocidad junto a Budeo, como un gesto simbólico y concreto del vínculo con el territorio.

Se realizaron acciones de limpieza de playa, plantación y hermoseamiento del entorno, además de la puesta en valor y acondicionamiento de espacios de la Escuela, que trabaja por cambiar el futuro de niños, niñas y adolescentes a través de experiencias colectivas en el mar.



Algunas de las 148 notas de prensa:











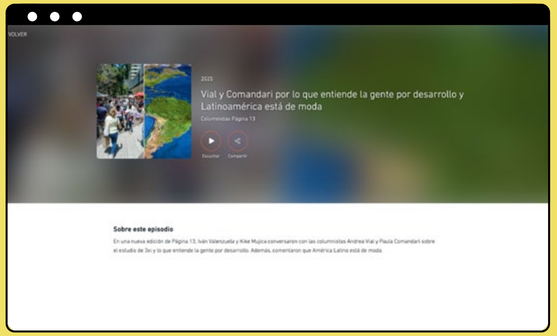















envis

Resultados obtenidos
Viernes 9 de Enero

Seminario Voces por el Desarrollo

4,0



En escala de 1 a 5

42,2%
Indica que el Seminario superó sus expectativas.

95,7%
Invitaría a un amigo.

74,2%
Volvería a participar

Resultados obtenidos
Sábado 10 de enero

Encuentro ENVIS 2026 Antofagasta

4,6



En escala de 1 a 5

67,6%
Indica que el Seminario superó sus expectativas.

99%
Invitaría a un amigo.

79,3%
Volvería a participar

2. Incidencia

Incidir es entrar a la conversación pública con algo más que voluntad, si bien se juega también en cada encuentro y en cada “Juntos”, también implica contar con evidencia, construir confianza y sostener espacios donde otros también puedan entrar.

El **Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones** entrega, por tercer año consecutivo, una lectura sistemática de las distancias reales e imaginadas en Chile. **Pares Impares**, el programa semanal que 3xi realiza junto a CNN Chile, lleva esa misma convicción a la pantalla y muestra que el encuentro entre personas de mundos distintos es una práctica que se puede sostener con rigor y con búsqueda.

- Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones
- Pares Impares



Las hebras a seguir

Queridos 3xi,

Queremos aparecer en los titulares. Queremos estar en los medios, en las conversaciones donde se disputa el relato de lo que somos como país. No tenemos pudor en decirlo.

Pero no subiendo el tono de voz, sino desde algo menos visible, desde la convicción de que no se impone, se construye. Y se construye con otros. Porque la disputa por el relato no se gana en la superficie, sino en la capacidad de sostener espacios donde otros también puedan entrar.

La incidencia que dura empieza antes de aparecer. Se va gestando con paciencia y tenacidad, en lo que casi no se ve. Eso exige sostener lo que no siempre luce, como relaciones que no dan frutos inmediatos, escuchar más que declarar, estudiar con curiosidad y la decisión de no quedarse solo en los equipos que ya funcionan ni en las alianzas que ya están dadas, es con ellos que se comienza a entrar en nuevas plataformas para avanzar en encuentros.

Exige, en el fondo, persistir cuando en apariencia todavía no pasa nada. Los textos, los relatos, son hilos. Circulan, se copian, se transforman en manos de otros. Así entendemos lo que ocurre en cada encuentro, surgen hebras que otros toman y continúan, vínculos de un tejido que sigue en construcción.



Gabriela Guzmán
Directora de Incidencia

"Todas las batallas culturales son largas. Requieren tenacidad, no velocidad."

Irene Vallejo,
El infinito en un junco.

Entonces es cuando quedan los grupos motores que convocan. Quedan los registros que permiten volver a mirar. Quedan las notas que instalan preguntas en la agenda. Quedan las memorias que hacen posible que otros repliquen. Y quedan los proyectos que traducen esas conversaciones en acción, en vínculo con la empresa, la sociedad civil, la academia y el Estado.

Todo eso es incidencia, aunque no siempre se nombre así. El Estudio de Polarizaciones nos da un punto de apoyo para entrar con algo más que intuiciones, tres años midiendo las distancias reales entre grupos, y también las imaginadas. Esa brecha, entre lo que somos y lo que creemos que el otro es, muchas veces daña más que las diferencias mismas.

Pares Impares lleva esa misma convicción a la pantalla, semana a semana, muestra que el encuentro entre sectores distintos no es ingenuidad ni buenismo, sino un trabajo que requiere método, rigor y también porfía.

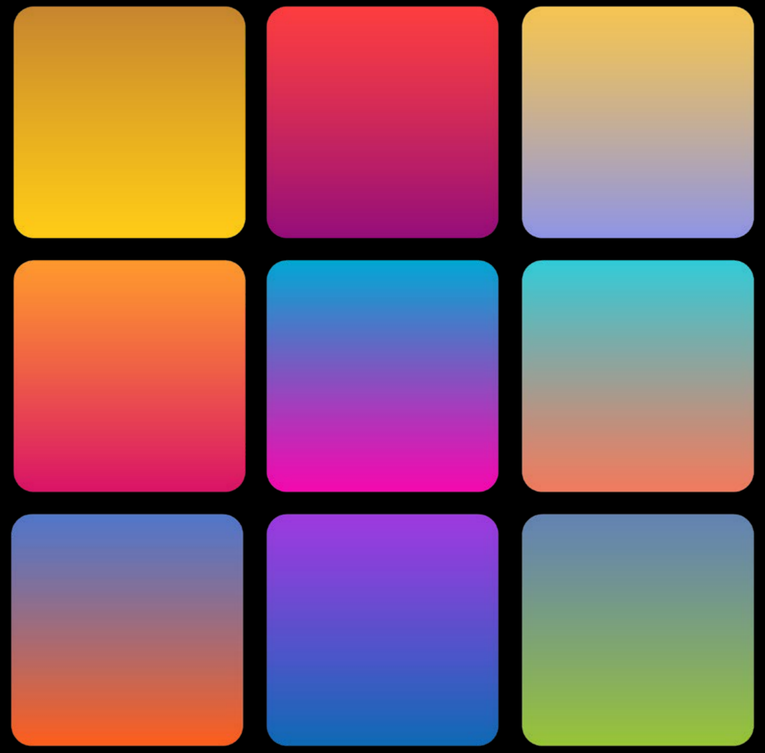
Mientras contamos lo que fue el 2025, ya estamos habitando lo que viene. Tejiendo alianzas que nos empujan a desafíos otros, como abordar la pobreza, visibilizar formas de colaboración que funcionan, hacerlas reconocibles, y ojalá replicables.

Que lo que ocurre en un territorio no se quede ahí. Que pueda viajar.Que pueda inspirar a otros. Que la tenacidad deje de ser solo un rasgo propio y pase a ser una práctica compartida.

Tenacidad, no velocidad.

En eso estamos.

Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones



Estudio Nacional de polarizaciones

El Estudio Nacional de Polarizaciones, desarrollado junto a Criteria desde el año 2023, tiene como propósito contribuir a una comprensión profunda de las dinámicas de división y encuentro en la sociedad chilena. Desde su primera edición, la investigación ha buscado aportar evidencia sistemática sobre cómo se configuran las distancias políticas y sociales en el país.

En su versión 2025, el estudio se propuso:

- Medir la evolución de las brechas entre grupos políticos y sociales, comparando resultados con las ediciones anteriores.
- Identificar no solo las polarizaciones objetivas -diferencias efectivas en opiniones-, sino también las polarizaciones subjetivas, es decir, las distorsiones en la percepción que cada grupo tiene sobre el otro.
- Evaluar la disposición al diálogo y la valoración de la democracia como condiciones clave para la convivencia.
- Profundizar en los relatos y perfiles ciudadanos que estructuran el mapa político-cultural del país, superando la lectura binaria izquierda–derecha.

El objetivo último fue comprender la polarización como un fenómeno social dinámico y susceptible de transformación.

2025: Valoración de la democracia y el archipiélago de las polarizaciones

La edición 2025 del Estudio Nacional de Polarizaciones introduce dos innovaciones sustantivas que amplían el marco analítico de las versiones anteriores.

1. Incorporación del bloque de valoración de la democracia

Por primera vez, el estudio incorpora un módulo específico orientado a medir la valoración de la democracia y las tensiones en torno al ejercicio del poder.

Este bloque indaga, entre otros aspectos, en:

- La preferencia por la democracia frente a alternativas autoritarias.
- La importancia atribuida a vivir en una sociedad democrática.
- La relación entre mayorías y derechos de minorías.
- La legitimidad de liderazgos fuertes o decisiones sin contrapesos institucionales.

Con ello, el estudio observa las distancias entre grupos, como también las bases normativas que sostienen la convivencia democrática. La polarización deja de ser únicamente un fenómeno de opinión y se conecta con la arquitectura institucional y el sentido de las reglas comunes.

2. Más allá del eje izquierda-derecha: el archipiélago de las polarizaciones

La segunda innovación responde a una constatación acumulada en los tres años de medición: el eje izquierda-derecha sigue siendo relevante, pero resulta insuficiente para explicar la complejidad del mapa ciudadano.

A partir del análisis estadístico de correlaciones entre enunciados, se realizó un análisis de componentes principales que permitió identificar ocho dimensiones de sentido político-cultural -denominadas “relatos”- que estructuran las posiciones ciudadanas

Estos relatos no son categorías ideológicas predefinidas, sino patrones empíricos que emergen de las respuestas. Entre ellos se encuentran dimensiones como:

- Libre mercado y defensa personal
- Estado garante y sindicalismo
- Autonomía y liberalismo moral
- Nacionalismo excluyente
- Naturalización de la desigualdad, entre otras

Sobre la base de estas dimensiones, se aplicó un ejercicio de clusterización que permitió identificar cinco perfiles políticos o intensidades identitarias: Igualitarios, Moderados, Resignados, Pragmáticos y Conservadores

Este enfoque configura lo que el informe denomina un “archipiélago de polarizaciones”: que va más allá de dos polos enfrentados, y muestra múltiples islas de sentido, con combinaciones específicas de valores, intensidades y afinidades.

La polarización, en este marco, se despliega en **un mapa multidimensional que permite comprender mejor las convergencias, tensiones y zonas intermedias del país real.**



Metodología y actividades

1. Diseño del cuestionario

Se mantuvo la estructura de años anteriores con enunciados sobre temas políticos y sociales que permiten medir polarización real y subjetiva, además de módulos específicos sobre disposición al diálogo y valoración de la democracia.

En el apartado político, se incluyen 10 ítems que identificarían a la derecha y 11 con los que se reconocería la izquierda (este año se ha agregado uno). En el capítulo de polarizaciones sociales, se mantuvieron los 18 ítems.

El cuestionario distingue entre:

- Polarización política (izquierda–derecha)
- Polarización social (género, generaciones, migración, ingresos, territorios)
- Polarización subjetiva (distancia entre percepción y realidad)
- Disposición al diálogo
- Compromiso con principios democráticos



Enunciados sobre temas políticos y sociales



ítems que se identifican con derecha e izquierda



distingue entre: polarización pólitica, social y distancia entre percecpión y realidad

2. Trabajo de campo

La encuesta fue aplicada entre el 3 y el 15 de septiembre de 2025, en un contexto marcado por algunos hitos como el primer debate presidencial, la discusión sobre voto obligatorio o la conmemoración del golpe de Estado de 1973.

La muestra total está compuesta por 3.071 personas mayores de 18 años. La encuesta se llevó a cabo mediante paneles online estratificados y ponderados por sexo, edad y nivel socioeconómico

3. Análisis estadístico

Se construyeron indicadores de brecha para cada enunciado y se calcularon promedios de polarización política y social.

Para la entrega especial de los resultados referidos a nuevos relatos y clúster, se utilizó análisis de componentes principales y técnicas de clusterización, que permitieron identificar ocho relatos estructurantes y cinco perfiles ciudadanos.

4. Materiales de difusión

La difusión del estudio constituye una etapa sustantiva del proyecto que va más allá de lo meramente comunicacional. Medir la polarización es relevante en la medida en que sus resultados ingresan al debate público y contribuyen a desactivar percepciones distorsionadas. Al visibilizar las brechas reales y, especialmente, las distancias imaginadas entre grupos, el estudio ofrece evidencia que puede reducir prejuicios, abrir espacios de comprensión y fortalecer el diálogo informado. La incidencia pública de estos resultados es, por tanto, parte del objetivo central de 3xi: promover una cultura del encuentro, donde las diferencias no se traduzcan necesariamente en fracturas.

Entre los materiales para la difusión se elaboró:

- Informe completo de resultados.
- Entrega especial sobre relatos y perfiles.
- Presentación ejecutiva.
- Base de datos abierta para consulta pública.

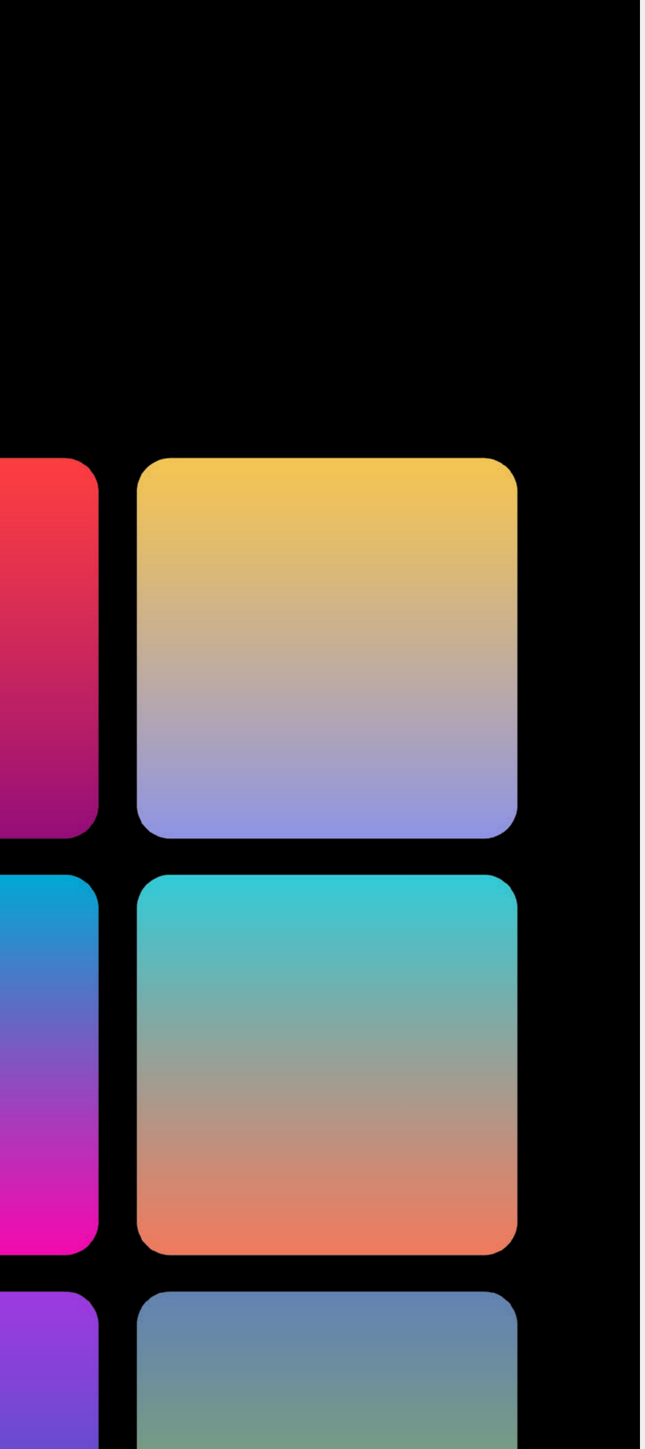
El estudio mantiene su compromiso de acceso abierto a la información, fortaleciendo su vocación de bien público.

5. Presentación de resultados

Los resultados fueron difundidos a través de:

- Lanzamiento en medios de comunicación.
- Presentación de los resultados en el Centro de Extensión Artística y Cultural de la Universidad de Chile, en un acto convocado en conjunto por la misma Universidad, la Asociación Nacional de Mujeres Periodistas de Chile y Corporación 3xi.
- Foro de discusión realizado en la sede de The Clinic, con la participación de destacados analistas políticos y sociales.





Hallazgos principales:

1. Vuelven a ampliarse las brechas políticas: En comparación con 2024, aumentan las diferencias en la mayoría de los ítems políticos. Destacan las brechas en torno a la interpretación del período posterior al golpe de Estado y al rol del sector privado en educación y salud
La polarización política no solo persiste, sino que se reactiva en un contexto electoral altamente emocional.

2. Crece la distancia imaginada El aumento de la polarización subjetiva es uno de los hallazgos más relevantes. Las imágenes que cada bloque construye del otro se alejan más que las posiciones reales.
La izquierda continúa imaginando una derecha más extrema de lo que es; la derecha sigue percibiendo a la izquierda como más moderada que sus posiciones efectivas. Esta asimetría contribuye a la desconfianza y dificulta el diálogo.

3. La polarización social se mantiene, con focos específicos: Migración como nuevo eje de polarización. Las brechas sociales muestran relativa estabilidad, con excepción de migración y género, donde se observan aumentos significativos
La mayor brecha social se registra entre chilenos e inmigrantes respecto de la idea sobre el aporte que la migración puede suponer para el país.

4. Disminuye la disposición al diálogo
El índice de alta disposición al diálogo cae de 36% a 34%, retornando a niveles similares a 2023.
La caída es leve, pero significativa: en un contexto de mayor tensión política, se reduce la apertura a escuchar y comprender posiciones distintas.

5. La democracia mantiene apoyo, pero con tensiones
Un 55% de la población declara que la democracia es preferible a cualquier otra forma de gobierno.
Sin embargo, también aparecen tensiones en torno al ejercicio del poder, el rol de las mayorías y la preferencia por liderazgos fuertes, lo que evidencia una relación compleja entre legitimidad democrática y eficacia política.

Reconocimiento del impacto público: Premio Eikon en categoría Marketing social
La estrategia de difusión del Estudio Nacional de Polarizaciones fue reconocida este año con el Premio Eikon, distinción que valora la excelencia en comunicación institucional.
Este reconocimiento valida el trabajo comunicacional y confirma que el estudio logró instalar una conversación pública informada sobre polarización, democracia y encuentro.
Para 3xi, medir no es un fin en sí mismo: es una herramienta para generar diálogo. El Premio Eikon refuerza esa convicción y reconoce que la evidencia, cuando se comunica con rigor y apertura, puede contribuir efectivamente a la cultura del encuentro.



Descarga el Informe completo

PDF



El lanzamiento de los resultados tuvo una asistencia presencial de 100 personas y más 241 mil visualizaciones en Emol TV

Notas de prensa:



OPINIÓN

¿Polarizados?

La polarización tiene una capacidad exponencial de reproducirse, lo que la transforma en una de las pestes más mortales y difíciles de erradicar cuando penetra con cierta intensidad en el cuerpo social. Si llega a niveles de odio, los mecanismos de curación se tornan improbables y dolorosos.

La polarización no es solo la distancia que nos separa en los temas que nos dividen, sino también y, sobre todo, como bien lo ha apuntado y medido el Estudio Nacional de Polarizaciones 2025 (3xi y Research, disponible en la web), aquella que media entre las posiciones que creemos tienen los que piensan distinto y las que ellos realmente tienen, en los temas que nos importan de la vida en común. Cuando se hace significativa esa distancia entre lo que los otros piensan de esos problemas y lo que nosotros creemos que los otros piensan acerca de ellos, es señal de que no nos escuchamos; ya no solo no intentamos empatizar, sino que no sintonizamos; cuando, raramente, escuchamos a los distintos, solemos hacerlo "interpretados" por un tercero parecido a nosotros, y cuando nos vemos forzados a oírlos directamente, lo hacemos no para comprender lo que dicen, sino para reafirmar el estereotipo que nos hemos hecho de ellos. Solemos "extremar" al otro para así poder reafirmarnos; pero, a una cierta altura de ese "extremarlo", el otro que hemos inventado se constituye en amenaza. A un cierto nivel de esa pendiente —como ocurrió durante la Unidad Popular y exacerbó el discurso contra el "cáncer marxista" del gobierno militar—, el otro pasa a ser enemigo y se necesita y justifica exterminarlo.

En niveles menos intensos, la polarización dificulta los entendimientos que exige la política. Los ánimos se acaloran entre políticos que creen estar llamados a dar testimonio y no a mostrar logros. Entonces, los gobiernos son cada vez menos realizadores y pasamos de los ciclos largos a la alternancia continua y, luego, a los vaivenes pendulares.

No es malo entonces medirnos en esta materia y tomar conciencia del riesgo país que enfrentamos. El estudio que comentamos muestra que las mayores brechas —y que van en aumento— entre lo que piensan los de derecha y los de izquierda se dan en las percepciones sobre el gobierno militar, en la carga tributaria conveniente para activar la economía, en el debido equilibrio entre productividad y medio ambiente, y en las facultades que deben tener los carabineros para combatir la delincuencia. Estas son las diferencias reales. En las tres últimas, necesitamos con urgencia políticas de Estado, que sean estables.

Otras son las brechas subjetivas; los prejuicios falsos acerca de lo que piensan los de izquierda pa... recha son ... dores en ma... tidarios de l... privatizació... son. Por su... piensan que... mucho más ... gración y ma... los impuest... que estos m... de equivoca... tificalmente...

La últim... bién muestr... mente en re... personas de... nes negativa... de izquierda... más signific... gente de izq...

SEA QUE LO QUE ESTEMOS AUMENTANDO FUERE UN AUMENTO DE LA PO... O MAYOR FRUSTRACIÓN Y RABIA, LO QUE NECESITAMOS ES UN GOBIERNO... CONDUZCA, CON SERENA SERIEDAD, A LA CONCORDIA. NO SE VE FÁCIL.

JORGE CORREA SUTIL



También refleja que quienes se definen como de izquierda o de derecha tienen una menor disposición al diálogo:

Estudio sobre polarizaciones refleja aumento de la brecha entre chilenos e inmigrantes

Mientras los nacionales consideran solo en 37% que los extranjeros son un aporte al desarrollo económico, 87% de los foráneos opina que sí lo son. Ello supone un margen de 50 puntos, ahondando la tendencia de investigación similar en 2024.

La polarización es un fenómeno que ocurre cuando la opinión pública se divide en extremos enfrentados, casi sin posiciones intermedias, y donde se producen dificultades para dialogar.

Para abordar cómo se registra este escenario en el país, la Corporación 3xi y Criteria Research elaboraron el "Tercer Estudio Nacional de Polarizaciones", que incluye tres mil entrevistados.

Desde 2023, el sondeo compara las miradas que existen frente a temas que política y socialmente dividen a los chilenos.

"Para medir las polarizaciones, levantamos 20 enunciados de frases que identifican relatos de derecha e izquierda y otros 18 que abordan contradicciones que se producen entre mujeres y hombres y entre migrantes y no migrantes", dice Camilo Herrera, director ejecutivo de 3xi.

El ingeniero comercial y doctor en Psicología apunta que "hay que entender que cuando hay una diferencia de opinión no necesariamente es polarización, pero sí esa diferencia de opinión se agranda, porque se mide en brechas o puntos de diferencia, decimos que nos estamos polarizando y si se achica significa que nos estamos acercando y encontrando".

Profundizando en el concepto de polarización, Cristián Valdivieso, director de Criteria Research, expone que "mientras más grande es la brecha que se produ... beneficios que da el Estado (atención de salud, educación, bonos) deben ser prioritariamente para los chilenos". Ante ello, los nacionales asienten en 85%, lo que es 3 puntos mayor que hace un año. Los extranjeros coinciden en 41%, lo que implica un aumento de 6. Allí, la brecha de polarización es de 44 puntos, tres por debajo del estudio anterior.

La tercera interrogante pide opinar acerca de si "el aumento de la delincuencia es causado, principalmente, por la llegada de migrantes irregulares". Ante esto, 82% de los chilenos consultados considera que es así, que es la misma cifra obtenida en 2024. Los inmigrantes concuerdan en 46%, lo que es 6 puntos menos que antes. Aquí la brecha es de 36 puntos y 6 más que en el anterior estudio.

> ***Mientras más grande es la brecha frente a un tema, mayor es la polarización.** Puede darse entre izquierda y derecha, hombres y mujeres, migrantes y población chilena".*
>
> **CRISTIÁN VALDIVIESO**
> DIRECTOR CRITERIA RESEARCH

> *Cuando hay*

quierda o de derecha... el actual escenario... puede ser muy inte... dice Herrera.

Disminuye la disposición al di...

Analizando las cifr... hace notar que respect... dio anterior, "las per... tienen un alta disposi... logo bajan de 37% a 3... nes tienen una baja d... al diálogo suben de 2... lo que muestra que, c... nos estamos movies... una menor disposició... go de la ciudadanía".

De igual manera, en... de las 20 ideas someti... sulta, en 12 aumenta l... ción. "Donde el aume... yor es en la distancia i... o "la polarización subj... es el imaginario que ... pecto del otro", destac...

En ese aspecto, "se... la tendencia de la iz... sobredimensionar la... nes de derecha y de e... a subestimar las post... izquierda".

Valdivieso menci... ítem que muestra la m... larización objetiva", e... ideas que aumentaron... régimen militar. "En l... dice: 'Durante los año... dura la economía vivi... ceso importante', la br... lo que piensa la gente... y la de izquierda aum...



Funda plumón con 2 fundas almohada ANGSLJA, natural, 240x220/50x60 cm - IKEA $34.990

Funda plumón con funda almohada NATTHASER, multicolor/jungla... $19.990

Funda plumón con 2 fundas almohada STRANDLILJMÖRE, multicolor/flores... $34.990

IKEA

Cientos de productos en...

OPINIÓN

6 noviembre, 2025

El reality de la polarización

Escuchar: El reality de la polarización 00:00

Por : Camila Herrera
Director Ejecutivo 3xi

El porvenir de Chile que anhelamos no se escribirá en un programa de gobierno, sino en la forma en que volvamos a hablarnos, cuando el lenguaje deje de ser trinchera y vuelva a ser puente, cuando conversar no signifique convencer, ni discrepar implique destruir.

Destacados

Críticas transversales al Gobierno por recortes en presupuesto de PDI y Carabineros



SIGUE

sante para nosotros es crecer de manera rentable y con muy buena calidad de servicio. En el caso de Chile, depende mucho del crecimiento del país. Siempre hemos crecido alrededor de dos veces el PIB de Chile, ese es el promedio nuestro como banco (...) Claramente, en Estados Unidos vamos a crecer más que en Chile en los próximos cinco años.

¿Han recuperado la inversión que hicieron al comprar los tres bancos, en US$ 1.600 millones?

Hoy el banco City National Bank tiene un capital cercano a los US$ 2.400 millones. Su valor hoy día, si transara en Bolsa a 1,6-1,7 veces, debería ser sobre US$ 4.000 millones. O sea, la rentabilidad para los accionistas ha sido espectacular.

En este año la acción del BCI sube un 90% y supera en valor bursátil los US$ 10 mil millones. ¿A qué lo atribuye?

Lo atribuyo a que han visto que el banco ha tenido un crecimiento muy grande en los últimos tiempos. Nos hemos comprometido con los inversionistas a ir logrando eficiencia, porque el BCI ha invertido en tecnología más que la competencia y esa inversión en tecnología, y en personas se está partir de todos estos años que vienen hacia adelante. El banco que va a mejorar su rentabilidad y su eficiencia de manera importante en los próximos años, pero lo más importante es que estamos construyendo un ecosistema de pagos superimportante en Chile. Hemos logrado alianzas muy grandes con empresas como Copec, con Salcobrand, con Walmart.

Si van a seguir aumentando la eficiencia, entonces ¿debería seguir aumentando el precio de la acción? ¿Está bajo todavía?

Si uno lo ve en comparación con la competencia, está bajo. Ahora estamos a 1,5 veces valor libro y la competencia está a 2,2 veces valor libro. ¿Por qué estamos tan castigados? Aún no lo sé, pero creo que puede ser porque nosotros gastamos más que el mercado. Gastamos mucho en tecnología, que vemos que es una inversión. Gastamos mucho en negocios distintos como Mach, un banco digital que hoy tiene 4 millones de clientes, es un banco que estamos eficientando de manera importante. Incorporando muchos más productos y servicios. Esperamos es que Mach sea rentable de aquí a los próximos 2

PUNTO DE VISTA

Por **Josefina Montenegro**
Abogada y directora de empresas

Tres fantasmas que rondan esta elección

Estamos a una semana exacta de las elecciones parlamentarias y presidenciales del 16 de noviembre. Más allá de nombres y encuestas, hay tres fantasmas que rondan esta elección y que cualquier próximo gobierno tendrá que enfrentar desde el primer día: la desconfianza, la polarización y la incertidumbre. En este contexto, el problema supera lo electoral y alcanza ribetes económicos al influir en la capacidad de ejecución que sostiene la inversión, el crecimiento y el empleo.

El primero de ellos, la desconfianza, es nal de Polarizaciones elaborado por 3xi y Criteria, dado a conocer esta semana, muestra que, en temas sensibles como migración y seguridad, las brechas entre grupos sociales se amplían y, más preocupante aún, cae la disposición al diálogo. Aumenta la llamada "polarización subjetiva", esa distancia imaginaria que convierte al otro en una caricatura. Cuidar las formas, entonces, no es sólo un gesto o una prueba de civilidad, es una inversión en estabilidad democrática. En contextos así, existe más dificultad para llegar a acuerdos mínimos, mayores tiempos para permisos y menor licencia social para proyectos.

Polarizaciones políticas

Variaciones de las brechas de un año a otro, entre las opiniones de las personas que se identifican como de derecha o de izquierda.

Variación de la brecha entre 2024-2025

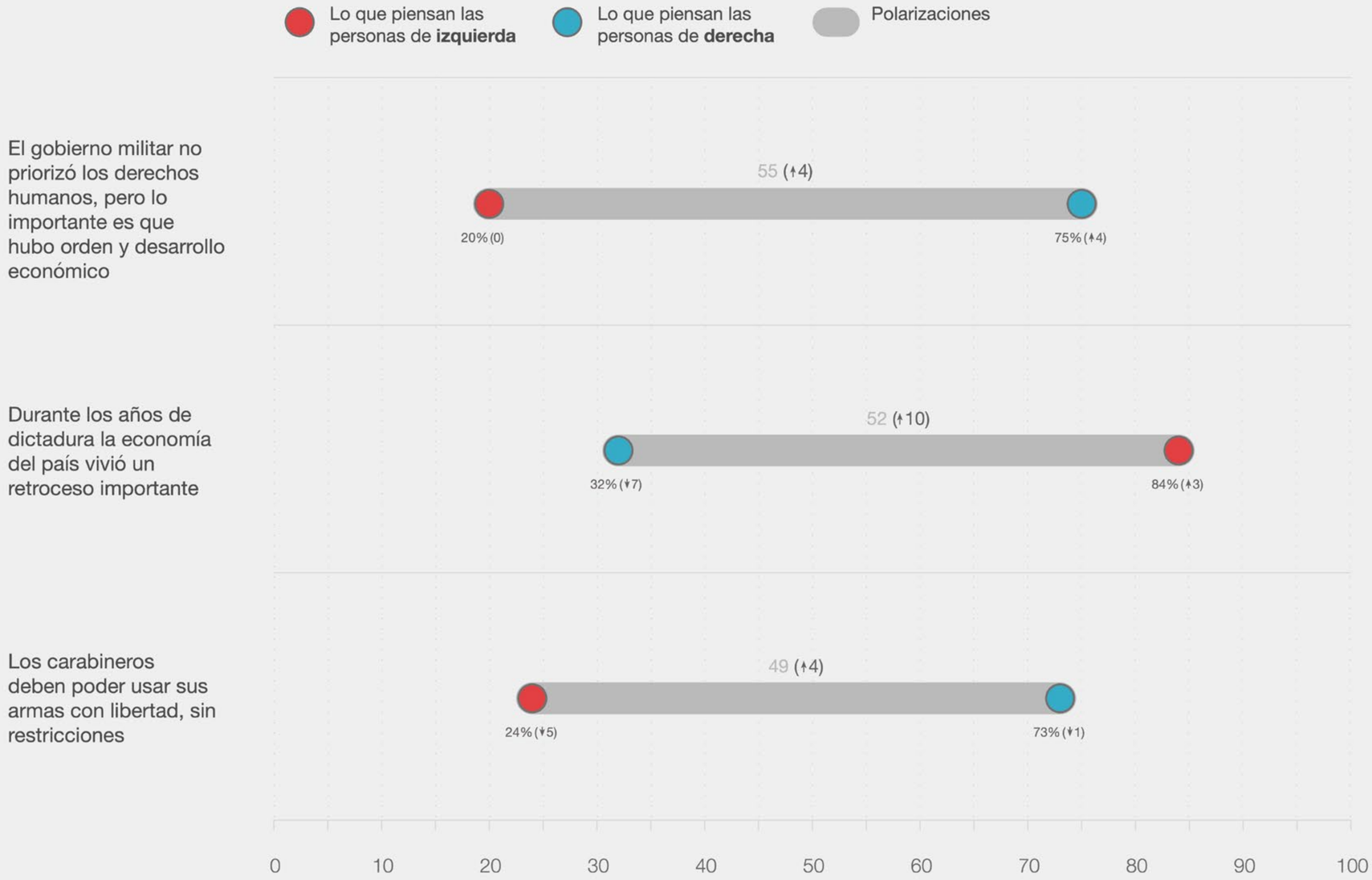


Estudio Nacional de Polarizaciones 2025

Entendiendo las (des)confianzas

Polarizaciones políticas

Izquierda - Derecha



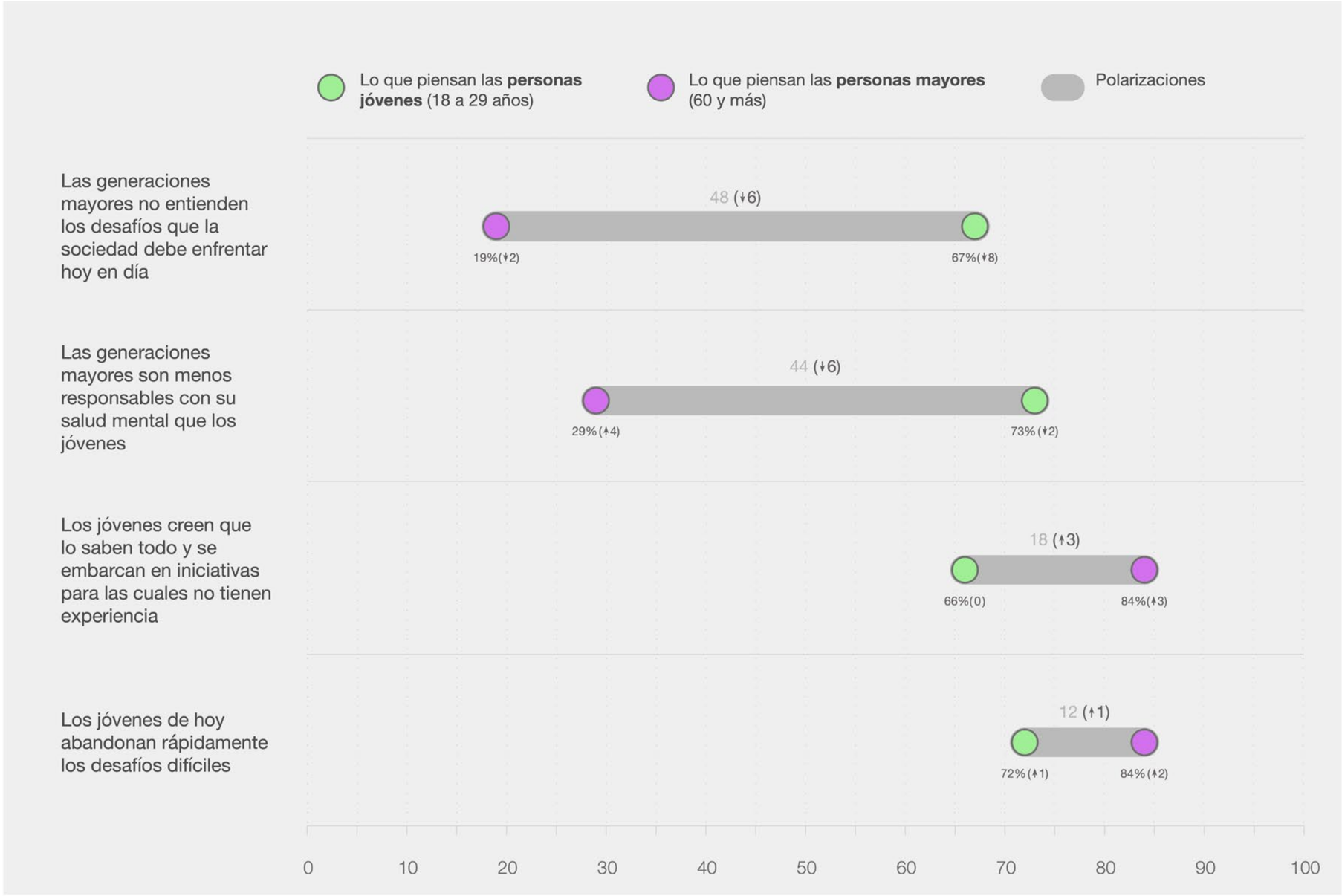
Estudio Nacional de Polarizaciones 2025

Entendiendo las (des)confianzas

** Se pueden producir diferencias en las distancias al considerar los decimales.*

Polarizaciones sociales

Jóvenes | Mayores

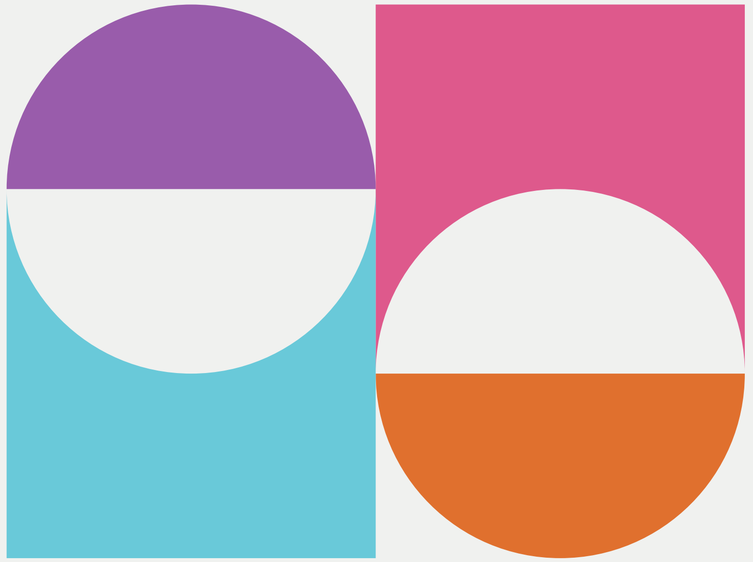


Estudio Nacional de Polarizaciones 2025

Entendiendo las (des)confianzas

** Se pueden producir diferencias en las distancias al considerar los decimales.*

Pares Impares



Pares
Impares

CNN
CHILE



Lanzamiento - Pares Impares

Cada semana, el espacio televisivo conducido por la periodista Paloma Ávila busca el encuentro entre personas que difícilmente se juntarían, dar voz a quienes trabajan para fortalecer las confianzas y el diálogo, y visibilizar a quienes ante problemas más complejos, han logrado soluciones desde la colaboración, que pueden ser escalables.

El miércoles 4 de septiembre debutó en horario prime en CNN Chile “Pares Impares”, un nuevo programa que nació como proyecto de la señal televisiva en conjunto con la Corporación 3xi, con el propósito de fortalecer la confianza en nuestra sociedad, mediante una invitación a dialogar y escuchar, aún cuando sea en ambientes complejos, sin un espíritu voluntarista, ni la interpelación mutua.

El espacio conducido por la reconocida periodista Paloma Ávila tiene como premisa el encuentro y diálogo para que los actores, proyectos e invitados expertos puedan contribuir a objetivos comunes aún cuando pertenezcan a sectores percibidos como opuestos o divergentes.

El programa cuenta con secciones que permiten ver que actores polarizados, pueden en una conversación recorrer aspectos de humanidad y coincidencia, hablando transparentemente de amenazas, miedos y futuros compartidos, que invitan a la empatía abriendo incluso posibilidades de colaboración.

Comité editorial: Sergio Cardone | Ramiro Urenda | Alfonso Gómez | Alejandra Pizarro | Alfredo Moreno | Andrea Brandes | Maribel Vidal | Leonardo Maldonado | Paloma Avila | Macarena Morales | Camilo Herrera | Gabriela Guzmán

Secciones y programas:

Pares impares: Conversación humana desde dos perspectivas diferentes.

Periodismo de soluciones nacional e internacional: A través de una nota periodística conocemos casos que muestran alternativas y soluciones que se han desarrollado en Chile o a nivel internacional, a un problema

Entrevista a experto: Conversación con experto sobre tema relevante para la cohesión social.

Breves: Cápsulas recomiendan desde la neurociencia, la negociación en conflictos, la construcción de redes humanas, técnicas o herramientas útiles para retejer los lazos sociales.

Animaciones: Herramientas a través de un lenguaje cercano y con un código animado para desarrollar y promover la escucha activa, la empatía, bajar defensas y otras habilidades para vivir mejor.



Capítulo 18: Envis y la importancia del agua en la cohesión social

En un nuevo episodio de #ParesImpares, conversamos con Sebastián Salinas, director ejecutivo de Balloon Latam y Camilo Herrera, director ejecutivo de Fundación 3xi, sobre la organización y realización de la quinta edición del Encuentro Nacional de Vinculación Social.



Capítulo 19: El punto medio entre la minería y los pueblos originarios

En un nuevo episodio de #ParesImpares, observamos la conversación entre Jorge Riesco, presidente de la Sociedad Nacional de Minería y Küyenray Rupayan, cofundadora de Wechekeche Ka Itrofillmongen, una organización para la conservación del medioambiente.



Capítulo 20: Encuentro por la paz y el entendimiento en la Araucanía

Mientras la Comisión para la Paz y el Entendimiento entra en la recta final, una instancia cuyo objetivo es sentar las bases para alcanzar acuerdos y buscar el fin del conflicto entre el Estado y el pueblo mapuche, se desarrolló en Temuco el Encuentro La Esperanza del Entendimiento, organizado por la fundación 3xi.



Capítulo 21: La importancia de hablar, escuchar y entender

En un nuevo episodio de #ParesImpares, conversamos con Alfredo Zamudio, director de "misión chilena" del Centro Nansen.



Capítulo 22: El diálogo como puente para solucionar los problemas de pensiones

En un nuevo episodio de #ParesImpares, conversamos con Rodrigo Galilea y Ricardo Lagos sobre los históricos acuerdos sobre pensiones que Chile está discutiendo.



Capítulo 23: El valor social de retomar la rutina



Capítulo 24: La importancia de escuchar para establecer el diálogo

En un nuevo capítulo del espacio del equipo CNN Futuro con 3xi, conversamos con Rafael Echeverría, sociólogo autor de "El Giro de la Mirada".



Capítulo 25: Un encuentro entre la vida y la muerte

En un nuevo episodio de Pares Impares, observamos la conversación entre una matrona y un dueño de una empresa funeraria. Asimismo, conversamos con el director de Coaniquem.



Capítulo 26: El rol de la Iglesia en el tejido social

En un nuevo episodio del espacio de CNN Chile y #3xi, conversamos con el Arzobispo de Santiago, Cardenal Fernando Chomalí.



Capítulo 27: La importancia de trabajar en equipo para alcanzar objetivos

En un nuevo episodio de #ParesImpares, conversamos con el alpinista y profesor Rodrigo Jordán.

Otros capitulos del 2025

























Otros capitulos del 2025























CNN CHILE

Alianzas para impulsar el cambio

Creemos que los desafíos sociales complejos requieren respuestas colaborativas. Por eso, durante este año nos sumamos a espacios que promueven nuevas formas de articulación entre actores diversos, con el objetivo de generar impacto y contribuir a una sociedad más justa e inclusiva.

Una de estas iniciativas es la **Alianza Comunicación y Pobreza**, integrada por la Fundación Superación de la Pobreza, la Comunidad de Organizaciones Solidarias, América Solidaria, Fundación Colunga y Base Pública. Esta alianza busca promover un cambio de mirada que acerque a la opinión pública a una comprensión más integral de la pobreza y de las estrategias para superarla, libre de prejuicios y discriminación. Para ello, desarrolla un estudio anual sobre el tratamiento mediático de la pobreza y promueve el premio **“Pobre el que no cambia de mirada”**, que reconoce a periodistas y medios que destacan por un abordaje responsable, profundo y contextualizado.







Asimismo, participamos en **ColaboraX,** un espacio organizado junto a **Gulliver**, **TVN** y **El Mercurio**, que reúne a empresas, sociedad civil, sector público y academia para impulsar soluciones colaborativas a los grandes desafíos del país. Esta iniciativa visibiliza y reconoce proyectos de colaboración multisectorial que están generando impacto en distintos territorios, destacando experiencias que demuestran que el trabajo conjunto es clave para construir un futuro compartido.

A través de diversas categorías de impacto —como inclusión y economía circular, acción por el clima, educación, liderazgo para el futuro, transición energética, vivienda y comunidad, talento local y transformación digital— ColaboraX releva iniciativas impulsadas por distintas organizaciones que abordan problemáticas urgentes desde la colaboración.



3. Juntos

A veces, para empezar a abrir oportunidades de mejora basta con vincularse y colaborar.

Los proyectos sociales de 3xi son concebidos como alianzas entre entidades del mundo privado y de la sociedad civil organizada. Cada proyecto es una instancia de intercambio y vinculación a través del encuentro entre las personas que participan de él. Son proyectos que al mismo tiempo que abordan realidades complejas, van tejiendo relaciones de colaboración y de integración entre sus actores.

Actualmente están en marcha cuatro proyectos Juntos. Dos de ellos se activan desde el "por", es decir, buscando impulsar y promover el compromiso para avanzar: Juntos por La Infancia y Juntos por la Reinserción.

En el caso de Juntos en la Calle, el foco está en acompañar y sensibilizar a las personas para superar la situación de calle; y en el de Juntos con los Mayores, en trabajar juntos para impulsar un cambio cultural que resignifique la vejez.



Juntos con los Mayores - Inclusión digital de mayores

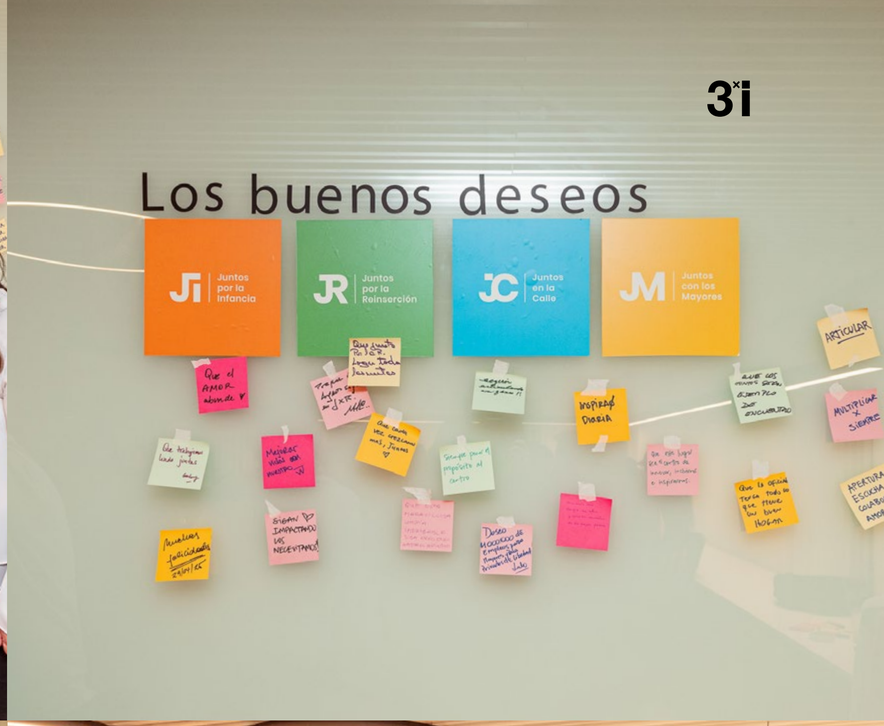
Inauguración de las oficinas Juntos

Los proyectos sociales Juntos son concebidos colaborativamente -y en un esquema de beneficio mutuo- entre quienes reciben y quienes otorgan una prestación social.

Cada proyecto es una instancia de intercambio y de vinculación real a través del encuentro entre las personas que participan de él. Son proyectos que al mismo tiempo que abordan realidades sociales complejas, van tejiendo relaciones de colaboración y de integración entre sus actores.

El 29 de abril se inauguraron las nuevas oficinas de los proyectos Juntos, abriendo un espacio que amplifica la colaboración y las sinergias de los equipos.











Consejo directivo Juntos por la Infancia:

Sergio Cardone, Fernando Alvear, Hans Rosenkranz, Alfredo Moreno, Camilo Herrera, Juan José Mc.Auliffe, Patricia Edwards, Teresa Izquierdo, Alejandra Pizarro, Jaime Riesco, Pablo García de la Huerta, Magdalena Cortés, Catalina Farías y María Jesús Aldunate.

Juntos por la Infancia

Juntos por la Infancia

Hay mucho en Juego

Tras ocho años de trabajo dedicados a niños, niñas y adolescentes que han vivido graves vulneraciones —incluida la separación de sus familias para resguardar su seguridad—, puedo afirmar que Juntos por la Infancia se ha consolidado como un apoyo permanente para las organizaciones que los cuidan y trabajan por su pronta reintegración familiar.

A través de más de 50 alianzas con empresas, instituciones académicas y fundaciones, acompañamos residencias en todo Chile, generando oportunidades de desarrollo, mejorando espacios y promoviendo experiencias significativas que fortalecen el bienestar infantil y apoyan a los equipos de cuidado.

Construimos una red que aporta desde lo humano y lo profesional. En 2025, el 100% de las residencias señaló que nuestras alianzas impactaron positivamente en la calidad de vida de los niños y niñas, y un 71% de ellos confirmó mejoras en su bienestar subjetivo. Más de 600 voluntarios participaron activamente en esta tarea a lo largo del país, manifestando su interés en seguir involucrándose más profundamente.



Magdalena Simonetti

Directora Ejecutiva
Juntos por la Infancia

Este año, además, convocamos a 300 líderes al Encuentro 3xi Infancia: Hay mucho en Juego, donde reafirmamos una convicción profunda: la deuda con la niñez no es solo del Estado, sino de toda la sociedad. Lo que está en juego no es únicamente una política pública, sino la forma en que entendemos el cuidado, los vínculos y nuestra responsabilidad compartida. Lo que está en juego es nuestra humanidad.

Los testimonios escuchados nos recordaron que la carencia más dolorosa no es solo material, sino emocional: la falta de compañía, de atención oportuna, de alguien que sostenga. Pero también nos mostraron la voluntad de cambiar esa historia y de construir vínculos que reparen.

En este contexto, el rol de Juntos por la Infancia resulta clave. No solo visibilizar estos aprendizajes, sino que los traducimos en acciones concretas mediante las alianzas con el sector empresarial, la academia, la sociedad civil y el Estado, movilizando transformaciones reales en el sistema de cuidados en Chile.

Hoy, cuando el país se prepara para iniciar un nuevo ciclo político, reafirmamos con claridad nuestra convicción: la infancia no puede seguir esperando. No es un asunto programático ni sectorial; es una definición esencial sobre el país que queremos ser. La infancia debe ser prioridad ahora.

Sigamos soñando. Sigamos haciendo. Porque aún hay mucho en juego.

Hitos del año:

Incidiendo en los candidatos presidenciales: Proyecto Vota por la Niñez

El proyecto “Vota por la Niñez” nace de una alianza entre TVN y una Metared de la sociedad civil que agrupa a 280 organizaciones dedicadas a la niñez en todo el país. Esta articulación está conformada por Juntos por la Infancia, Fundación Colunga —a través de la red Pacto Niñez—, Educación Inicial 2030, Por un Chile que Lee y Acción Colectiva por la Educación.

La iniciativa comenzó a gestarse a inicios de 2025, a partir de una preocupación compartida: la niñez no ha logrado posicionarse de manera sostenida en la agenda mediática, lo que dificulta abordar con profundidad y continuidad los desafíos que enfrentan niños y niñas en Chile. Frente a este escenario, las organizaciones decidimos aprovechar el contexto de las elecciones presidenciales como una oportunidad para relevar estos temas en el debate público y sensibilizar a los medios sobre su relevancia.

Como resultado de este trabajo colaborativo, TVN desarrolló el programa “Vota por la Niñez”, un ciclo de entrevistas individuales que permitió a cada candidato y candidata a la Presidencia profundizar en sus propuestas de políticas públicas en materia de infancia. El programa —inédito en su formato— contempló ocho entrevistas de 30 minutos y se estrenó el 6 de octubre a las 19:30 horas por Canal 24 Horas y NTV. Además, incluyó un punto de prensa protagonizado por niños y niñas, reforzando así su participación activa en la conversación pública.





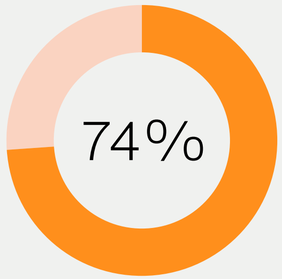




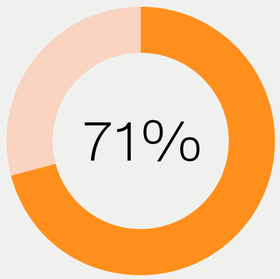
Resultados Alianzas 1+1

por Línea de acción, indicando población impactada

Mayor alcance: crecimos un 27% a nivel nacional



de las residencias de protección **tienen una alianza** con una empresa



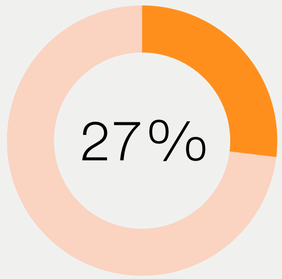
de niños y niñas señalan que **la alianza impacta positivamente** en su bienestar subjetivo



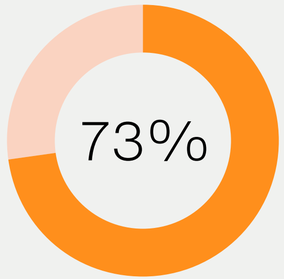
de las residencias considera que **las alianzas impactan positivamente** el bienestar de niños y niñas



de las empresas **recomendaría el Programa Jxi** a otra empresa



Mayor alcance:
Crecimos un 27% a nivel nacional



de las alianzas 1+1 impactan 3 o más dimensiones en sus planes de trabajo anuales

Apoyo a la Vida Independiente de Jóvenes en residencias y egresados

79

jóvenes de residencias o egresados se insertan laboralmente o viven procesos de preparación a través de pasantías laborales o acompañamiento.

50

jóvenes fueron beneficiados por las oportunidades de formación y preparación e ingreso a la educación superior que ofrecen las alianzas con instituciones de formación y organizaciones de apoyo.



85%

de los jóvenes encuestados señalan que las **acciones de preparación para la vida independiente impacta positivamente** en su bienestar subjetivo.

Fortalecimiento Organismos Colaboradores del Servicio de Protección a la Niñez y Adolescencia:

Dimos continuidad a la iniciativa llamada "Directorios Colaborativos" junto a la Fundación Emprender, donde 12 Directores/as Ejecutivos/as pudieron fortalecer su liderazgo y capacidad de gestión organizacional, compartiendo nuevos conocimiento y buenas prácticas.

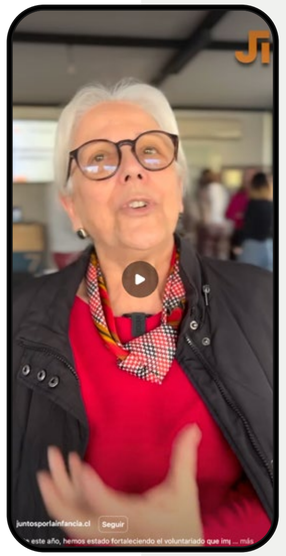
Incidencia y comunicaciones

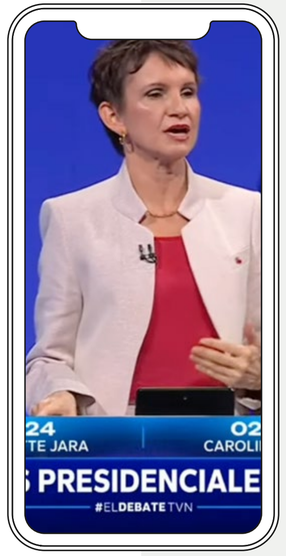
Continuamos la estrategia de comunicaciones para relevar y alertar a la sociedad y autoridades sobre la crisis que se viene en el sistema de cuidados alternativos: falta de oferta especializada, sobre cupos, falta de especialización en la atención de diversas necesidades de los NNA.

Activamos presencia en algunas regiones del país para dar a conocer Jxi en otras zonas del país.

Convenio con TVN y otras 4 redes de infancia y educación para realizar el Programa “Vota por la Niñez”, ciclo de entrevistas a los candidatos presidenciales que permitió conocer las propuestas de los mismos en temas de bienestar y protección de la niñez.

Se ejecutaron 13 acciones comunicacionales en medios, incluyendo apariciones en CNN, El Mostrador, O Noticias y medios regionales. El proyecto participó activamente en la Metared x Niñez para posicionar la temática en la agenda presidencial, presentando propuestas concretas para la mejora del bienestar de la niñez en Chile.





Notas de prensa:









Juntos por la Reinserción

Consejo directivo Juntos por la Reinserción:

Sergio Cardone, Camilo Herrera, Alfredo Moreno, Daniel Mas, Hans Rosenkranz, Alfonso Marquez de la Plata, Carlos Rivas, Carmen Luz Morales, Lucía Ruiz Moreno, Khristian Briones, Nelly León, Manuel Henriquez, Rolando Carmona, Gayle MacLean, Julio Cifuentes, Gonzalo Miralles.

Juntos por la Reinserción

Más reinserción es más seguridad

Hay una pregunta que resume la urgencia de este trabajo. En los próximos cinco años van a salir 30 mil personas de la cárcel, ¿qué estamos haciendo para que no vuelvan a reincidir? Detrás de esa pregunta hay rostros, familias y oportunidades. Y una convicción que nos mueve: la seguridad no puede ser solo reacción, tiene que ser prevención construida con dignidad y con futuro. En Juntos por la Reinserción trabajamos exactamente para eso, para que más personas puedan volver a empezar y para que Chile sea un país más seguro no solo por lo que castiga, sino por lo que es capaz de reparar y transformar.

Durante el 2025 sostuvimos una idea que nos guía y nos exige. La reincidencia no se reduce con esfuerzos aislados, se reduce con coordinación, evidencia y colaboración sistemática. Por eso tendimos puentes entre la sociedad civil, el sector público, la academia y las empresas, y empujamos hitos concretos en ese camino. Lanzamos la Bancada por la Reinserción Social, impulsamos el Proyecto de Ley del Día de la Reinserción Social, promovimos el Compromiso por la Reinserción Social con candidaturas, publicamos el informe "Hablemos de Reinserción" y conmemoramos por primera vez, de manera conjunta, el 18 de julio. Cada uno de estos pasos fue un gesto colectivo para decir que la reinserción merece un lugar estable en la agenda pública, no solo como concepto, sino como responsabilidad compartida.



Bernardita Frez Ciscutti
Directora Ejecutiva
Juntos por la Reinserción

A las organizaciones, instituciones y empresas que caminaron con nosotros este año, gracias. Gracias por sostener esta red, por aportar tiempo, convicción y compromiso, y por recordarnos que los cambios de fondo se construyen en conjunto y con paciencia. La seguridad es una preocupación común y la reinserción es parte de la respuesta. Lo que hagamos hoy —o lo que dejemos de hacer— va a marcar el país que tendremos mañana.

Hitos del año:

Análisis y sistematización de información

Durante 2025, el trabajo de análisis y sistematización se orientó a un propósito estratégico: **poner evidencia al centro** para mejorar la calidad de la conversación pública y la toma de decisiones en reinserción. En un campo donde abundan intuiciones y urgencias, contar con información comparable, ordenada y útil no es un lujo: es una condición para diseñar mejores respuestas y para vincular la reinserción con seguridad de manera responsable.

En ese marco, desarrollamos el informe **“Hablemos de Reinserción: condiciones, necesidades y oportunidades para una reinserción social efectiva en Chile”,** que reunió evidencia nacional e internacional, aprendizajes y propuestas concretas para disminuir la reincidencia. El proceso implicó levantar información, estructurar hallazgos, y construir un documento capaz de dialogar con distintos actores —instituciones públicas, organizaciones, empresas y academia— desde un lenguaje común.

El lanzamiento del informe, realizado en **octubre,** permitió proyectar esta evidencia hacia la agenda pública y de seguridad, abriendo un espacio de discusión más informado sobre qué funciona, qué falta, y qué condiciones se requieren para una reinserción efectiva. En síntesis, el eje de análisis no fue un ejercicio descriptivo: fue una **herramienta para orientar acciones, alinear prioridades y sostener una agenda de reinserción basada en resultados.**



Líneas de acción:

Trabajo en Red



Durante 2025, el trabajo en red se consolidó como una respuesta práctica a una convicción central: la reinserción no ocurre por inercia ni por esfuerzos aislados; ocurre cuando existe coordinación, confianza y capacidad de acción compartida. Por eso, el foco estuvo en hacer **crecer la Red JxR y fortalecer su articulación,** incorporando actores que ya estaban trabajando en la temática, pero aún no formaban parte de este espacio común.

En esa línea, cerramos el año sumando **10 nuevas organizaciones.** Esto nos permite ser hoy **42 organizaciones de la sociedad civil, emprendimientos y programas municipales**, articulados para promover una reinserción efectiva, con foco en la evidencia, la colaboración y los resultados. Este crecimiento no es solo un número: es una red más diversa, con más capacidades y con mayor alcance territorial para sostener trayectorias de cambio.

Este proceso vino acompañado de un paso clave en la coordinación institucional: **firmamos un convenio con Gendarmería de Chile**, que formaliza y fortalece nuestro trabajo conjunto, y mejora los canales para implementar iniciativas dentro y fuera de recintos penitenciarios. En un ecosistema donde la fragmentación suele frenar la acción, avanzar en institucionalidad es avanzar en condiciones reales para que la reinserción ocurra.

Otro hito relevante fue la **primera conmemoración conjunta y articulada del Día Nacional de la Reinserción Social, el 18 de julio.** A lo largo del país se realizaron más de 60 actividades, dentro y fuera de establecimientos penitenciarios, que convocaron a **más de 3.500 personas**. Este esfuerzo instaló la reinserción en la conversación pública y visibilizó el trabajo cotidiano de organizaciones, equipos y comunidades que abren oportunidades reales de cambio.



Incidencia

Durante 2025, la incidencia de Juntos por la Reinserción se desplegó como un esfuerzo deliberado por reencuadrar la seguridad pública desde la realidad del retorno: las personas que hoy están privadas de libertad, en su mayoría, cumplirán su condena y volverán a la sociedad. Desde esa constatación -simple pero incómoda-, nuestro trabajo se orientó a instalar una pregunta de fondo en el debate público y político: cómo queremos que ocurra esa integración, y qué condiciones concretas somos capaces de construir para disminuir la reincidencia.

Reinserción

Señor Director:

El 99% de las personas privadas de libertad saldrá algún día de la cárcel. A 2030, cuando finalice el próximo gobierno, 30 mil personas habrán terminado su condena, según cifras de Gendarmería. ¿Cómo queremos que regresen a la sociedad? Así como el nuevo Ministerio de Seguridad Pública se centrará en la necesaria prevención, y, por otra parte, se avanza en la construcción de cárceles, también urge trabajar en reinserción para evitar la reincidencia. La respuesta a la crisis de seguridad requiere reflexión, evidencia y soluciones de fondo.

BERNARDITA FREZ
Juntos por la Reinserción

Escucha acá
Entrevista a Bernardita Frez
AUDIO

Notas de prensa:









Editorial

Reinserción también es más seguridad

Instituciones públicas y privadas buscan ayudar a personas que salen de las cárceles.

Cuando se habla de seguridad ciudadana, con frecuencia se olvida una arista clave: la reinserción social de las personas que delinquen, así como el trabajo con sus entornos, para lograr cortar realmente la cadena de la que ellos son parte. Lamentablemente, las cárceles chilenas -incluyendo las de Los Ríos- están llenas de historias familiares marcadas por la pobreza, la violencia en el hogar, la presencia de adultos significativos privados de libertad, paso infantil por instituciones de protección y proceso educacional truncado; a lo cual debe añadirse estigma social, adicciones, narcotráfico y crimen organizado, tratando de aprovechar debilidades.



Esta mirada tomó forma en una presencia sostenida en medios nacionales y regionales **-con 103 publicaciones de prensa-** y en la articulación de actores públicos y privados en torno a hitos que permitieran visibilizar, rendir cuentas y proyectar una agenda de reinserción vinculada a la seguridad.

En ese contexto, el informe **“Hablemos de Reinserción:** condiciones, necesidades y oportunidades para una reinserción social efectiva en Chile” fue un componente clave para aportar evidencia, aprendizajes y propuestas concretas para disminuir la reincidencia, vinculando reinserción laboral, acompañamiento y corresponsabilidad como dimensiones inseparables de una política de seguridad efectiva. Su lanzamiento, realizado en octubre, convocó a autoridades relevantes y a representantes de comandos presidenciales, contribuyendo a instalar la reinserción como parte de la estrategia de seguridad.

En el plano legislativo, impulsamos la primera Bancada transversal por la reinserción social, integrada por 21 diputadas y diputados de todos los sectores políticos. Como primera acción, se presentó un proyecto de ley para instaurar oficialmente el Día Nacional de la Reinserción Social, iniciativa que hoy se encuentra en revisión.

Paralelamente, para fortalecer el compromiso público con la reinserción, lanzamos el acuerdo **“Más reinserción, más seguridad pública”, que reunió 217 adhesiones de candidatas y candidatos de distintos sectores, además de presentar los resultados del informe a 7 de las 8 candidaturas presidenciales.**

Más que buscar consensos rápidos, la incidencia de 2025 apostó por sostener una conversación incómoda pero necesaria: que la seguridad no se juega solo en el encierro, sino también -y de manera decisiva- en las condiciones que como sociedad construimos para el regreso.

Resultados

- El 100% de los candidatos presidenciales recibieron el informe **“Hablemos de Reinserción: Condiciones, necesidades y oportunidades para una reinserción social efectiva en Chile”,** y por tanto, tienen información sólida que respalda la necesidad de legislar a favor de la reinserción.
- Logramos visibilizar la reinserción más de 10 veces en medios de circulación nacional como una forma de disminuir la delincuencia, y con un **total de 103 publicaciones en medios.**
- Logramos planificar y ejecutar planes de trabajo con nuestras contrapartes en las instituciones estratégicas del Estado para la promoción de la reinserción: Gendarmería de Chile, SENAME y Servicio de Reinserción Social Juvenil.
- Logramos construir y lanzar la **Bancada por la reinserción Social con 21 diputados y diputadas, representando a 9 comités**, por lo que se logró la transversalidad política.
- El **Proyecto de Ley del Día de la Reinserción Social** fue presentado por parlamentarios de 6 comités políticos, mostrando el apoyo transversal a la iniciativa.

103

Publicaciones en medios

210

candidatos firmaron compromiso

21

diputados representando a 9 comités.

700

actividades conmemorativas

- Lanzamos el compromiso **“Más Reinserción, más seguridad” en conjunto con las organizaciones de la Red JxR y la Mesa de Incidencia en Reinserción Social de la COS.** Este compromiso fue firmado por más de 210 candidatos, con respaldo transversal político y regional.
- Logramos conmemorar por primera vez de manera conjunta con las instituciones del estado el Día Nacional de la Reinserción Social. **3.500 personas participaron en las 700 actividades realizadas en el marco de la conmemoración del 18/7 en 12 regiones del país.**
- En el eje de Trabajo en Red, uno de nuestros objetivos es articular el mundo privado para conseguir mejores herramientas y oportunidades para personas en procesos de reinserción. En esta línea, logramos **insertar a 20 personas en el mundo laboral** gracias a nuestras alianzas con la constructora LD, EBCO, Enaco, Heavenward y Parque del Recuerdo; y capacitar a 71 personas en alianza con Maestras en Obra, Collico y Enaco.

Insertar laboralmente es una parte del proceso. Donde realmente se mide el éxito es en la permanencia laboral, I se traduce en delitos evitados, y en los años de ejecución **¡hemos evitado más de 10.480 delitos!**



comunidad organizaciones solidarias

3xi

CPC CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO

Juntos en la Calle

Consejo directivo Juntos en la Calle:

Sergio Cardone, Jacqueline Gálvez, Ricardo Mewes, Hans Rosenkranz, Ramiro Urenda, Alfredo Moreno, Camilo Herrera, Isabel Lacalle, Macarena Letelier, Pedro Pubill, Roberto Pons, Sergio Mercado, Patricio Massardo, Juan Cristóbal Romero, Sebastián Bowen y Diego Savino.

Juntos en la Calle

Una vivienda para terminar con la Calle

En Juntos en la Calle sostenemos una convicción: la situación de calle no es un fenómeno aislado ni un problema “de temporada”. Es el resultado visible de fallas acumuladas en vivienda, salud, protección social y en la forma en que se organizan nuestras ciudades. Por eso, nuestro trabajo busca responder a la urgencia y sobre todo a contribuir para la transformación del sistema que la reproduce.

La Memoria 2025 refleja un año decisivo en el que la colaboración se volvió la capacidad concreta para escalar soluciones. En un contexto exigente, reafirmamos que la salida sostenible de la calle comienza por lo más básico y, a la vez, lo más desafiante: garantizar un lugar donde vivir, con apoyos acordes a cada trayectoria. Cuando la vivienda es la base, la intervención deja de girar en círculos y puede sostener procesos reales de recuperación de vínculos, autonomía y pertenencia.

Durante 2025, fortalecimos y ampliamos iniciativas habitacionales con apoyo dentro de nuestra red, sumando nuevas viviendas y modelos de arriendo social. Cada avance de este tipo es más que una cifra: es infraestructura social en movimiento y una señal clara de que, con gestión, coordinación y corresponsabilidad, sí es posible abrir caminos de salida.



Karinna Soto Abarca
Directora Ejecutiva
Juntos en la Calle

Otro hito del año fue La Noche del Encuentro, que movilizó a cientos de personas en múltiples comunas para encontrarse con quienes viven en la calle. Esta instancia fue una demostración de red, de coordinación territorial y la constatación de que sin vínculo no hay confianza, y sin confianza no hay procesos sostenibles.

Este año también nos exigió claridad: la convivencia urbana no puede confundirse con la criminalización de la pobreza. Responder con castigo a quienes ya están excluidos sólo profundiza el problema. Por ello, impulsamos espacios de diálogo y propuestas para promover enfoques basados en derechos, evidencia y soluciones efectivas.

Nada de esto sería posible sin las organizaciones sociales, equipos públicos, empresas y comunidades que sostienen esta alianza con responsabilidad activa y mirada de largo plazo. A todas y todos, gracias.

Mirando hacia adelante, nuestro compromiso es consolidar y escalar soluciones habitacionales con apoyo, fortalecer capacidades territoriales y seguir aportando evidencia para que Chile avance hacia una inclusión urbana sostenible. Esta memoria es balance y, sobre todo, compromiso: una ciudad donde nadie tenga que vivir en la calle para ser visto, y donde la vivienda sea punto de partida.





Hitos del año:

Encuentro

Internacional Ciudades de Vanguardia

En enero de 2025, Santiago concentró dos hitos internacionales que reforzaron el aprendizaje global y el liderazgo local de Juntos en la Calle: la Conferencia Bienal Internacional sobre Situación de Calle en la Universidad Alberto Hurtado y la Cumbre de Ciudades de Vanguardia en la Cámara Chilena de la Construcción, organizada junto al Institute of Global Homelessness (IGH).

La Conferencia Bienal Internacional reunió a profesionales de casi 30 países y contempló más de 160 sesiones entre debates, investigación, lanzamientos y visitas a organizaciones locales. En ese marco, Juntos en la Calle impulsó un mecanismo de acceso que otorgó 30 becas, seleccionadas desde 136 postulaciones, provenientes de organizaciones sociales, universidades, fundaciones, estudiantes y personas expertas, todas vinculadas a la red, para fortalecer capacidades y mejorar estrategias y políticas públicas. En la cumbre, Lydia Stazen y Julia Wagner (IGH) dieron la bienvenida a más de 40 delegados de ciudades como Chicago, Adelaida, Sídney, Bengaluru, Tshwane, Bruselas, Glasgow, Edmonton, Montevideo y Santiago, quienes compartieron diagnósticos y experiencias, subrayando la vivienda como eje y el rol del sector privado (inmobiliarias, constructoras y empresas) en soluciones habitacionales sostenibles; además, representantes del Ministerio de Desarrollo Social y Familia presentaron avances y desafíos de la política de calle, incluyendo la necesidad de ampliar el alcance del programa Vivienda Primero.

Hitos del año:

Casi 100 nuevas viviendas para personas en situación de calle

En 2025, la red de Juntos en la Calle concretó un avance sin precedentes: organizaciones aliadas adjudicaron recursos para disponer de casi 100 soluciones habitacionales destinadas a personas en situación de calle y grupos en alto riesgo, bajo un modelo de arriendo protegido con apoyos, articulado con el MINVU y complementario a programas como el programa Vivienda Primero. En este esfuerzo participaron como adjudicatarias Hogar de Cristo, Corporación Nuestra Casa, Corporación Moviliza y 3xi, fortaleciendo un ecosistema colaborativo que combina gestión social y capacidad de implementación.

En particular, 3xi asumió la administración directa de 8 viviendas (5 en Recoleta y 3 en La Florida), avanzando en procesos de convenio, escrituración y recepción para asegurar su puesta en marcha con acompañamiento.

Desde Juntos en la Calle, nuestro rol fue habilitar la articulación y el estándar: impulsar la alianza público-privada, sostener la coordinación entre actores y reforzar que “no se trata solo de viviendas, sino de abrir posibilidades reales de futuro con dignidad, apoyo y pertenencia. El hito también reconoció el apoyo del directorio de Juntos en la Calle y de Fundación Alcanzable como aliados clave en el diseño y acompañamiento del proceso.



Hitos del año:

La Noche del Encuentro 2025

El 30 de julio de 2025 se realizó la segunda edición de la Noche del Encuentro, un despliegue importante de la red Juntos en la Calle que escaló significativamente respecto del año anterior: más de 450 participantes se movilizaron en 13 comunas, recorriendo más de 100 puntos (plazas, calles, comedores, centros, albergues y viviendas), para hacer realidad el encuentro con personas en situación de calle.

La actividad fue organizada junto a organizaciones sociales y equipos territoriales, con el apoyo de municipios y voluntariado convocado para observar, escuchar y compartir un momento de empatía y respeto. El rol de Juntos en la Calle fue articular la coordinación interinstitucional, definir criterios éticos y de cuidado, levantar aprendizajes comunes y traducirlos en acción: reforzar que la salida sostenible no se juega sólo en la emergencia, sino en rutas de acceso a vivienda y apoyos. La noche dejó una señal pública potente: cuando existe red, método y corresponsabilidad, el vínculo puede abrir puertas —y también mejorar la capacidad del sistema para responder mejor al día siguiente.









Hitos del año:

Seminario “La Ciudad Sin Lugar: Ciudad, Vivienda y Situación de Calle”

En el marco del seminario internacional “La Ciudad sin Lugar: Ciudad y Vivienda para terminar con la situación de calle”, realizado el 6 de noviembre de 2025 en el Campus Lo Contador UC, Juntos en la Calle impulsó una serie de actividades de incidencia y aprendizaje para poner a la vivienda en el centro del debate urbano. El seminario —organizado junto a 3xi, Déficit Cero y la FADEU UC— convocó a más de 150 representantes del mundo público, privado, académico y social, y contó con la visita de voces internacionales como Chris Herring (UCLA), Carlota Jiménez de Andrade (tuTECHÔ, España) y Valentina Cortés-Urra (TU Eindhoven, Países Bajos), además de referentes nacionales.

En continuidad de ese trabajo, el 7 de noviembre Juntos en la Calle convocó un encuentro en el Hogar de Cristo con más de 50 participantes (organizaciones sociales y municipios) para traducir la evidencia en estándares concretos de planificación, colaboración y protección en intervenciones de espacio público, reforzando un norte común: hace falta soluciones mejores que los retiros masivos de rucos que han ido proliferando como una política local en distintos territorios.

Resultados por línea de acción:

Línea de Colaboración
En esta materia, el espíritu de Juntos en la Calle es relevar el ecosistema que trabaja para el bienestar y las soluciones para que la calle no sea un destino para miles de personas en Chile. Así es como el 2025 fue una apuesta por ampliar las fronteras de la red de varias maneras.

En 2025 ampliamos la red de Juntos en la Calle para articular corresponsabilidad y soluciones sostenibles frente a la situación de calle. En abril, convocamos a casi 20 empresas que administran autopistas, puertos y aeropuertos para acordar con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) una estrategia conjunta de colaboración que puede permitir que parte de los recursos de las concesionarias se inviertan en mejoras urbanas que impacten positivamente a las personas que viven alrededor de esta infraestructura crítica.

Entre el 14 y el 26 de julio, el Campus Creativo UNAB movilizó a más de 300 estudiantes y 30 docentes, quienes desarrollaron 7 encargos para organizaciones de la red, aportando desde el diseño y la innovación social productos tales como campañas publicitarias, videos de incidencia, performance urbana en torno al derecho a la vivienda, productos para abrigo y cuidado de las mascotas en calle, entre otros.

Ese año también se consolidó la Noche del Encuentro como modelo de incidencia cultural: reunió a cerca de 450 participantes, sumó 24 empresas con $55 millones en donaciones, articuló a 22 organizaciones, recorrió 120 puntos en 13 comunas de Santiago y alcanzó a 1.020 personas en situación de calle.









Resultados por línea de acción:

Línea Conocimiento e Incidencia

En 2025, Juntos en la Calle profundizó su línea de Conocimiento e Incidencia con un propósito claro: producir información útil y confiable —a partir de fuentes robustas— y, al mismo tiempo, abrir nuevas preguntas de investigación que amplíen la comprensión del fenómeno y orienten soluciones sostenibles para abordar la situación de calle.
En esta materia se incluyeron notas técnicas, minutas, presentaciones y columnas de opción para diversos actores incluyendo todos los candidatos presidenciales.

En esa dirección, la consolidación de una estructura institucional fue un habilitador clave. La incorporación del proyecto a la Ley de Donaciones Sociales, junto con el análisis de los datos del Censo 2024 dados a conocer en 2025, y nuestra participación en al menos 10 encuentros, proyectos y seminarios académicos, permitió construir cruces de información entre dimensiones interdependientes: desarrollo urbano, violencia, seguridad ciudadana, pobreza y vida en calle. Este enfoque busca evitar lecturas simplificadoras y aportar evidencia para políticas públicas y decisiones locales mejor informadas.

Uno de los hitos de 2025 fue ampliar la conversación hacia el mundo de la arquitectura y el urbanismo, reconociendo que la dimensión urbana —espacio público, planificación, servicios y diseño de la ciudad— puede incidir de manera directa en políticas locales y en una comprensión del problema como abordable y prevenible. En esa línea, hacia fines de año nos adjudicamos un fondo de 75 millones provenientes del Gobierno Regional Metropolitano para transformar la Noche del Encuentro en un dispositivo de incidencia que incorporará a diversos municipios y sus barrios en donde existan conflictos de mayor complejidad entre vecinos en esta tarea nacional.

Línea de Vivienda Vincular

La expansión de viviendas en arriendo con fines sociales plantea un desafío mayor para el ecosistema público y privado: existen incentivos financieros para orientar la administración de inmuebles hacia un propósito social, pero sostener un modelo en el tiempo requiere sumar socios y capacidades complementarias —legales, financieras, operativas, sociales, políticas y estratégicas— que aseguren viabilidad y cuidado.
Durante 2025 mantuvimos una relación de trabajo estrecha con el MINVU para diseñar una forma de vinculación con nuevos actores de este campo. En paralelo, acompañamos a docentes de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo UC en el diseño de formaciones y proyectos especializados vinculados a la población en situación de calle. En este marco se desarrollaron la Guía de Vivienda Vincular y el proyecto de Baños Vinculares Comunitarios, que están siendo evaluados por dos municipios para su posible implementación.
Un hito relevante fue la articulación de un proyecto conjunto con Déficit Cero para realizar el seminario “La Ciudad sin Lugar”, que convocó a actores nacionales e internacionales. Los principales logros de la instancia fueron la inclusión de nuevos actores, de una nueva narrativa en torno a la situación de calle y de la prevención como la clave a mediano y largo plazo. Este espacio permitió conocer la experiencia de la fundación TuTecho (España) y sostener un intercambio para comprender, de primera fuente, un modelo de generación de viviendas en arriendo para organizaciones sociales basado en colaboración público-privada, implementado en diversas ciudades de Europa.

Finalmente, en el último trimestre de 2025 se aprobó el anteproyecto del primer edificio de Vivienda Vincular proyectado en Pudahuel, para al menos 36 familias, en conjunto con Hogar de Cristo, Fundación Alcanzable, la Municipalidad de Pudahuel, la oficina de arquitectos Mobil, entre otros actores. Este concepto implica un diseño arquitectónico, social y urbano que promueva la vinculación entre los habitantes del edificio y de su entorno como principal activo como un antídoto contra la exclusión y la soledad que genera la pobreza en sus distintas formas.



Consejo directivo Juntos con los Mayores:

Sergio Cardone, Alfredo Moreno, Camilo Herrera, Marcelo Mossó, Andrés Varas, Patricio Parodi, Magdalena Cortés, Ana María Rivera, Marta Calvo, Jorge Claude, Alejandro Alzérreca, Christian Unger, Christian Abello, Gustavo Espósito, Consuelo Moreno, Eduardo Toro, Ximena Abogabir, Octavio Vergara, Macarena Rojas, José Miguel Berr.

Juntos con los Mayores

Oportunidades reales para envejecer mejor

Resignificar la vejez sigue siendo nuestro propósito, y 2025 nos permitió confirmarlo con fuerza: Chile envejece aceleradamente y nuestra longevidad es una buena noticia cuando la acompañamos con oportunidades reales de participación, vínculos y sentido de comunidad. Ese es el llamado que orienta nuestro trabajo: poner en el centro a las personas mayores como sujetos de derecho, promoviendo un envejecimiento digno, autónomo y conectado con sus redes.

Durante 2025, condujimos nuestro trabajo en dos líneas de acción: la primera, fortaleciendo espacios significativos donde la vida cotidiana pueda sostenerse en comunidad, con el fin de prevenir la soledad, la exclusión y el riesgo de dependencia. Para lograrlo, dirigimos un especial foco hacia los Centros Diurnos (CD), articulando colaboraciones público–privadas que potencien su rol en el bienestar con las personas mayores y abra experiencias intergeneracionales de calidad.



Sofía Troncoso Melo

Directora Ejecutiva
Juntos con los Mayores

La segunda línea, consolidó nuestro compromiso con el cambio cultural y la incidencia: derribar el edadismo y estereotipos negativos hacia la vejez requieren conversación pública, datos, voces y relatos. En ese marco, impulsamos “Los Mayores deciden”, el primer especial presidencial que puso el envejecimiento en el centro del debate público en palabras de los candidatos presidenciales.

Esta Memoria 2025 reúne aprendizajes, alianzas y avances que no nos pertenecen solo a nosotros: son el resultado de la confianza de organizaciones, equipos territoriales, voluntarios, municipios, redes y comunidades que decidieron sumar. A todas y todos, gracias. Seguimos convencidos de que resignificar la vejez sólo se logra promoviendo la colaboración efectiva e inspirando a los mayores de hoy y del mañana.

Resultados por línea de acción:

Proyecto y resultados 2025

El proyecto Juntos con los Mayores aborda su objetivo de resignificar la vejez a través de dos líneas de trabajo complementarias. Por una parte, desarrolla un trabajo territorial de acción directa en alianza con Centros Diurnos para Personas Mayores. Por otra, impulsa iniciativas orientadas a promover un cambio cultural en la manera en que la sociedad comprende y se relaciona con la vejez, mediante acciones colectivas que amplían las oportunidades de participación y visibilización de las personas mayores.



Línea de acción territorial

Fortaleciendo Centros Diurnos

Comenzamos este esfuerzo durante el segundo semestre del año, promoviendo alianzas entre Centros Diurnos y empresas, con el propósito de generar vínculos de colaboración sostenidos en el tiempo. Estas alianzas buscan que ambas partes se comprometan a trabajar conjuntamente en la identificación de oportunidades de mejora para los centros, estableciendo planes de trabajo co-construidos, con metas claras y evaluaciones periódicas que permitan dar seguimiento a los avances.

Durante el segundo semestre de 2025 visitamos 28 Centros Diurnos, ubicados en cuatro regiones del país —Antofagasta, La Araucanía, Magallanes y la Región Metropolitana—, invitándolos a formar parte de esta iniciativa y explorar la posibilidad de desarrollar alianzas con empresas de sus respectivos territorios. 19 de ellos comenzaron a trabajar con nosotros: Tal Tal, Calama (II Región), Loncoche (IX región de la Araucanía), dos en Punta Arenas (XII Región de Magallanes), Cerro Navia, Estación Central, Independencia, La Pintana, La Reina, Lo Espejo, Pudahuel, Puente Alto, Recoleta, Renca, San Bernardo, San Joaquín, San Miguel, San Ramón (XIII Región Metropolitana).



A partir de estos encuentros, comprendimos que la mayoría de los Centros Diurnos no cuenta con experiencia previa en el desarrollo de alianzas con empresas ni en la articulación de programas de voluntariado corporativo. Esta situación revela una oportunidad para fortalecer los espacios de colaboración intersectorial y, al mismo tiempo, ampliar las oportunidades de participación social de las casi 1.500 personas mayores que asisten a ellos.

Así, la primera empresa que se sumó a este trabajo fue Consorcio, quienes en alianza con los Centros Diurnos de San Ramón y de Punta Arenas ya han concretado 3 encuentros intergeneracionales con la participación de más de 300 personas.



Línea de acción territorial

Formar e inspirar

Los Centros Diurnos son un semillero de casi 6.000 profesionales y técnicos jóvenes que serán los especialistas gerontólogos del futuro. Capacitarlos y acompañar su desarrollo profesional y humano es una oportunidad para los mayores de hoy y del mañana. En nuestro trabajo territorial avanzamos en la identificación de sus necesidades de capacitación de los equipos de trato directo en los Centros Diurnos, entre los que destacaron: 1) gestión y acompañamiento del duelo, 2) herramientas en el abordaje de crisis conductuales y 3) gestión de redes locales y familiares.

Pudimos conocer que un 69% de los profesionales y técnicos que conforman los equipos tienen menos de 3 años de práctica profesional en estos dispositivos. Más del 50% tiene menos de 34 años, siendo en muchos casos su primer trabajo en el área gerontológica. Constatamos, además, un alto nivel de rotación de los equipos, lo que respalda la necesidad de desarrollar planes que anualmente puedan dictarse y actualizarse de acuerdo a los nuevos requerimientos.

Para aportar en estos desafíos, consolidamos una alianza de trabajo con el Servicio Nacional del Adulto Mayor para impulsar el Plan de Capacitación 2026 para equipos de Centros Diurnos de Región Metropolitana, mesa que integramos junto al Ministerio de Salud, el Instituto Nacional de Geriatría y las oficinas regionales de Senama, además de diversas universidades a nivel nacional.





Encuentros

Además de los encuentros intergeneracionales propios de las alianzas, este fue también un año de encuentros con propósito. Aportamos al primer Encuentro sobre la Vida y la Muerte impulsado por la Fundación Casa Familia y el Instituto del Bienestar y que convocó más de 800 personas en el Centro de Extensión de la Universidad Católica, e impulsamos la II versión de las Olimpiadas de Centros Diurnos Región Metropolitana 2025 que reunió a 6 Centros Diurnos - 550 personas mayores- en un trabajo de 4 meses de preparación de sus alianzas que se concretaron en una jornada de competencias deportivas y artísticas en el Gimnasio Municipal de Maipú.





Olimpiadas

El éxito de esta II versión de las Olimpiadas nos confirma que debemos seguir realizándolas, proyectándolas con más participantes y en más regiones del país.

Línea de acción Cambio Cultural

Resignificar la Vejez

A nivel nacional, por otra parte, nuestro propósito de incidir en un cambio cultural que resignifique la vejez y abra oportunidades reales para vivirla con dignidad, participación y sentido de comunidad las desarrollamos impulsando e integrando cinco iniciativas de colaboración:







Los Mayores Deciden: Especial Presidencial CNN

En el contexto de un año marcado por elecciones presidenciales, impulsamos una alianza inédita en el país que reunió a la Asociación de Aseguradoras de Chile A.G., el canal de televisión CNN Chile y la Red Voces Mayores, con quienes desarrollamos el programa “Los Mayores Deciden”. Esta iniciativa tuvo como propósito incorporar de manera explícita el desafío del envejecimiento poblacional en el debate público, entrevistando a los ocho candidatos presidenciales respecto de sus programas de gobierno, prioridades y propuestas para un país que envejece aceleradamente.

Para la elaboración de los contenidos del programa se convocó a más de 50 organizaciones de la sociedad civil vinculadas al trabajo con personas mayores y al ámbito de la longevidad. A partir de sus aportes se identificaron los principales desafíos y prioridades en distintas áreas de acción, los que fueron sistematizados en un documento orientador que fue entregado a los candidatos y a sus equipos programáticos. Con ello se buscó contribuir a una discusión informada y ofrecer insumos que facilitaran la incorporación de estas temáticas en sus propuestas de gobierno.













El programa fue transmitido semanas antes de la primera vuelta presidencial y posteriormente retransmitido antes de la segunda vuelta, alcanzando más de dos millones de visualizaciones a través de las distintas plataformas de CNN Chile.
El programa fue transmitido semanas antes de la primera vuelta presidencial y posteriormente retransmitido antes de la segunda vuelta,

alcanzando más de dos millones de visualizaciones a través de las distintas plataformas de CNN Chile.

Incidencia y mesas de trabajo

Red Voces Mayores: este año también integramos la Red Voces Mayores y participamos activamente en el diseño de contenidos y propuestas de acción para la gestión pública, siempre poniendo al centro los Centros Diurnos del Adulto Mayor. El producto más concreto de este trabajo es “Voces Mayores: Propuestas para un Chile que Envejece”, donde sugerimos la creación de un Centro Diurno en cada comuna del país como iniciativa fundamental para combatir la soledad y prevenir la dependencia.

ICARE: somos parte del grupo de Economía Plateada que trabaja para instalar los desafíos y oportunidades de la longevidad desde la perspectiva de las empresas, promoviendo estudios, encuentros y articulaciones en beneficio de la empleabilidad, la creación de productos adecuados y necesarios para el segmento y el fin a las discriminaciones por edad en materias de economía plateada.

Centro de Políticas Públicas Universidad Católica: formamos parte de la mesa de trabajo que elaboró el documento “Propuestas presidenciales en longevidad y envejecimiento”, capítulo especial en las Propuestas Presidenciales de UC 2025.







SENAMA: Fuimos elegidos para representar a la sociedad civil en el Consejo Consultivo Nacional del Servicio Nacional del Adulto Mayor, rol que ejerceremos durante dos años y desde el que podemos aportar al diseño y ejecución de políticas públicas y programas.

Sociedad de Geriatría y Gerontología de Chile: en Octubre fuimos invitados a las Jornadas de Geriatría del Sur 2025 que se realizaron en Punta Arenas y donde presentamos sobre Edadismo en la toma de decisiones clínicas y sociales, poniendo en evidencia una de las grandes brechas en la atención de los mayores y por la que ellos han reclamado un trato respetuoso hace muchos años.



Gracias. Sigamos encontrándonos. Para eso escríbenos:

Camilo Herrera,
Director Ejecutivo
cherrera@3xi.cl

Magdalena Simonetti,
Directora Juntos por la Infancia
malenasimonetti@3xi.cl

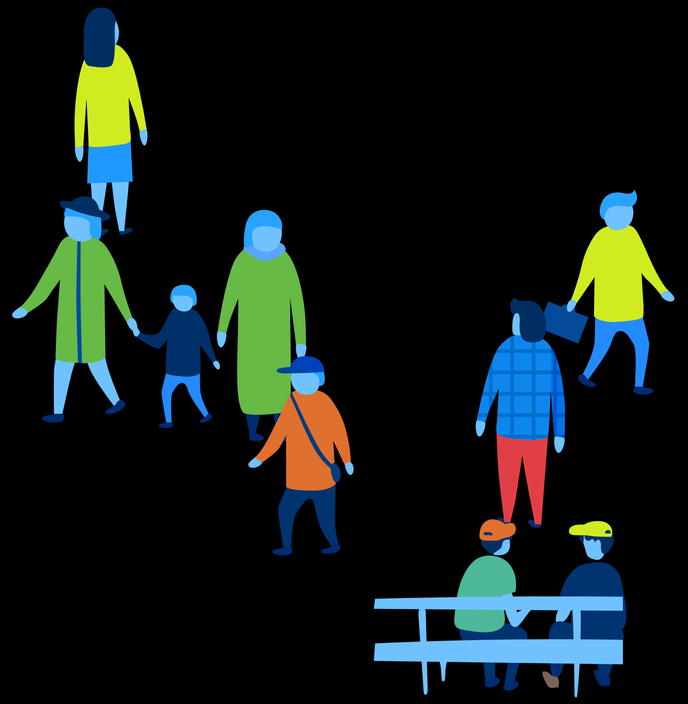
María Jesús Aldunate,
Directora de Encuentros
jesualdunate@3xi.cl

Bernardita Frez, Directora
Juntos por la Reinserción
bernarditafrez@3xi.cl

Gabriela Guzmán,
Directora de Incidencia
gabrielaguzman@3xi.cl

Karinna Soto,
Directora Juntos en la Calle
ksoto@3xi.cl

Sofía Troncoso,
Directora Juntos con los Mayores
sofiatroncoso@3xi.cl



3xi Inspirarnos
Incluirnos
Innovarnos



Memoria 3xi 2025

3xi es una iniciativa fundada por:

CENTRO DE INNOVACION UC
ANACLETO ANGELINI

comunidad
organizaciones solidarias

Sistema B

ASECH

CPC
CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO

3xi Inspirarnos
Incluirnos
Innovarnos